

上下水道サービスセンター(株)

団体概要			
市所管課	経営総務課	市出資(えん)金	8,000 千円
基本財産(資本金)	12,000 千円	市出資等比率	66.7%

「関与の方向性」(外郭団体への関与に係る指針)			
関与の方向性	位置づけを外す	目標年度	令和6年度以降

「関与の方向性」を踏まえた見直し方針	
合目的性	<p>【上下水道サービスセンター】</p> <p>○後継者不足の解消に努めるとともに、現状の技能等に即した社会貢献を継続する。</p> <p>○企業経営や団体運営に精通した人材や専門的知見を有する人材確保をめざす。</p> <p>【福知山市】</p> <p>○平成31年4月より包括的民間委託を開始しており、同社が担ってきた設立目的は、包括的民間委託業務の受託者が担うべき責任となったことから、同社が外郭団体である必要はなくなったと認識している。</p>
採算性	
事業性	
その他	<p>【福知山市】</p> <p>○上下水道サービスセンターがライフラインの最前線を担う事業者であることを踏まえて、諸事情を考慮し、当面の間は「持ち株比率 50 %未満」を目途とし、将来的には、同社が自由度の高い経営が行えるよう、段階的に完全民営化を目指していく。</p>

「関与の方向性」に関する進捗状況及び取組目標に対する評価	
団体	<p>○第一次上水道事業等包括的民間委託業務の受託実績と今後の方向性について、社員面談も含め現状分析をし、民営化に対応可能な規模・体制とするために令和6年度以降の受託業務内容を見直した。</p>
所管課	<p>○現状分析及び受託業務見直し後、令和6年度以降の中期経営計画を示していただきたい。</p> <p>○人材確保について、継続して尽力していただきたい。</p>

①合目的性に関する見直しの取組

取組内容1

中期経営計画に定める取組	○新規技術者採用が厳しい状況のため、受託事業を精査する。
令和4年度取組目標	○令和4年度中に今後の受託可能業務の絞り込みを行う
令和4年度取組結果	共同企業体からの受託業務の内、重複する窓口業務の統合や土・日・祝日の開閉栓作業の廃止を提案した。さらに、社員の高齢化、新規技術職採用が厳しい中、現行の8業務を5業務に絞り込むことを目標とした。4業務は調整済であるが、1業務については調整中である。

成果指標	受託可能事業数									
中期経営計画	令和3年度(参考)		令和4年度		令和5年度		令和6年度		最終目標(R8)	
			受託可能事業数		受託可能事業数					
取組実績	—	実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績	目標	
			5	4	5	—		—		

②採算性に関する見直しの取組

収益構造について

年度 項目	令和3年度(参考)		令和4年度			目標(R8)
	実績(千円)	割合(%)	予算(千円)	実績(千円)	割合(%)	割合(%)
経常収益	205,064	100	207,000	197,177	100	
うち市補助金						
うち市委託金						
うち指定管理						
うち他市支出金						
うち自主財源	205,064	100	207,000	197,177	100	
経常外収益	951	0	0	122	0	
収益計	206,015		207,000	197,299		
経常費用	174,568	95	176,900	159,504	93	
うち事業費	143,691	82	141,520	127,493	80	
うち管理費	30,877	18	35,380	32,011	20	
経常外費用	0	0	0	0	0	
その他費用(法人税等)	9,801	5	10,000	12,325	7	
費用計	184,369		186,900	171,829		
当期純利益	21,645		20,100	25,470		

自主財源の内訳

年度 項目	令和3年度(参考)		令和4年度			目標(R8)
	実績(円)	割合(%)	予算(円)	実績(円)	割合(%)	割合(%)
自主財源合計	205,064,206	100	207,000,000	197,176,716	100	
うち事業収入	205,064,206	100	207,000,000	197,176,716	100	
うち会費収入						
うち寄附収入						
うち基金運用益						

④その他の見直しの取組

取組内容1

中期経営計画に定める取組	○喫緊の課題である後継者不足の解消に努める。
令和4年度取組目標	○令和5年度末までに優秀な若手技術者(後継者)2名程度の確保
令和4年度取組結果	次のとおり人材確保に努めたが、応募者及び採用者はなかった。 ①「ふくちやま就職フェスタ2022」参加。2名の訪問があったが、採用に至らず。 ②R4.4.27以降、R4.7.16、R5.2.14の3回新聞広告に求人掲載。 ③ハローワークへの求人募集(随時申込み) ハローワークを通じ継続募集するとともに、口コミによる地元採用に力を入れている。

成果指標	若手技術者の確保									
中期経営計画	令和3年度(参考)		令和4年度		令和5年度				最終目標(R5)	
			技術者確保		技術者確保					
取組実績	目標	実績	目標	実績	目標	実績			目標	
	—	—	2	0	2	—			2名	

取組内容2

中期経営計画に定める取組	○夜間受付業務と窓口受付業務を効率化するとともに、少数精鋭で複数の業務を行えるよう、現体制での受託可能業務を精査する。
令和4年度取組目標	○現受託業務の選択と集中により、受託可能業務の必要経費と収益バランスの概算を令和4年度中に試算する。
令和4年度取組結果	令和6年度以降の受託業務は未確定だが、現体制で維持できる業務を受託した場合の必要経費と収益で試算した結果では、収益不足が予想される。 これにより、受託業務の再検討や作業単価等の見直しの必要がある。

成果指標	受託可能業務の必要経費と収益バランスの試算									
中期経営計画	令和3年度(参考)		令和4年度						最終目標(R4)	
			試算							
取組実績	目標	実績	目標	実績					目標	
	—	—	試算	実施					—	