

令和8年度 第1回 福知山市上下水道事業経営審議会

日時：令和8年4月23日（木） 午後3時00分から午後5時00分

場所：福知山市上下水道部庁舎 3階 301会議室

〔委員〕 (敬称略)	井上直樹	会長・福知山公立大学地域経営学部 学部長
	越後信哉	副会長・京都大学大学院地球環境学堂 教授
	中井政夫	公募委員
	村松千草	公募委員
	桐村信太郎	福知山商工会議所 中小企業相談所 所長
	衣川浩行	福知山商工会 事務局長
	嗟峨根正和	一般社団法人長田野工業センター 専務理事
	森田雅子	福知山市連合婦人会 会長
	碓 正登	京都府建設交通部水道政策課 課長
	工藤 真	京都府建設交通部下水道政策課 課長
〔上下水道部〕	神内明宏	福知山市上下水道事業管理者職務代理者（上下水道部長）
	大江純子	経営総務課長
	井上義信	上下水道部次長兼水道課長
	山本英典	上下水道部次長兼下水道課長
	林 敬章	下水道課長補佐兼計画係長
	上原克巳	水道課計画管理係長
〔事務局〕	櫻尾篤士	経営総務課経理係長
	山崎志帆	経営総務課経理係主任
	西村さつき	経営総務課経理係主任
	荒川沙更	経営総務課経理係主事

○新規委員委嘱

山崎主任 本日は、令和8年度第1回福知山市上下水道事業経営審議会のご案内をいたしましたところ、皆様方には大変お忙しいところご出席をいただきありがとうございます。定刻となりましたので、ただいまから、開催させていただきます。

私は、本日の進行をさせていただきます経営総務課経理係の山

崎でございます。どうぞよろしくお願いいいたします。それでは、開会にあたりまして、福知山市上下水道事業管理者職務代理者の神内から挨拶並びに委員の委嘱をさせていただきます。

神内部長 上下水道部長の神内でございます。本日は、皆様方におかれましては、お忙しい中、御出席いただき誠にありがとうございます。また、この度は、福知山市上下水道事業経営審議会委員をお引き受けいただき、誠にありがとうございました。今後は、本審議会の運営に御理解御協力いただきますよう、よろしくお願いいいたします。

さて、本市上下水道事業におきましては、下水道事業で本年4月から終末処理場汚泥有効利用施設が運用開始となるなど、新たな取組を進めております一方で、経営の面においては人口減少に伴う料金・使用料収入の減少に加え、昨今の物価高騰や労務単価の上昇により費用は増大するなど、非常に厳しい状況となっています。この後、担当から令和8年度上下水道事業予算について御報告をさせていただきますが、委員の皆様方からの活発な御意見や御質問を頂戴したいと考えております。

簡単ではございますが、本日の会議が実りある会議となることを祈念いたしまして、私からの挨拶とさせていただきます。本日は、どうぞよろしくお願いいいたします。

～神内部長から委員10名に委嘱状を交付～

○委員及び事務局紹介

山崎主任 それでは、第1回の会議ということもありますので、事務局から委員の皆様をご紹介させていただきます。「資料1 委員名簿」をご覧ください。

はじめに、公募にて選出させていただきました

中井 政夫 様でございます。

村松 千草 様でございます。

続きまして各関係機関からお世話になります

福知山商工会議所中小企業相談所所長 桐村 信太郎 様でございます。

福知山市商工会事務局長 衣川 浩行 様でございます。

一般社団法人長田野工業センター専務理事 嵯峨根 正和 様で

ございます。

福知山市連合婦人会会長 森田 雅子 様でございます。

続きまして、学識経験者としてお世話になります

福知山公立大学地域経営学部学部長 井上 直樹 様でございます。

京都大学大学院地球環境学堂教授 越後 信哉 様でございます。

続きまして、有識者としてお世話になります

京都府建設交通部水道政策課課長 碓 正登 様でございます。

京都府建設交通部下水道政策課課長 工藤 真 様でございます。

次に、上下水道部の職員を紹介いたします。

福知山市上下水道事業管理者職務代理者上下水道部長の神内でございます。

経営総務課長の大江でございます。

上下水道部次長兼水道課長の井上でございます。

上下水道部次長兼下水道課長の山本でございます。

最後に私、経営総務課経理係の山崎でございます。

その他、上下水道部の関係職員が同席しております。

○審議会規程等説明

～山崎主任 説明～

○審議会組織編制

山崎主任 それでは、続きまして、審議会の会長、副会長を決定してまいりたいと存じます。福知山市上下水道事業経営審議会規程第4条第1項の規定におきましては、「審議会に会長及び副会長を置き、委員の互選によって定める。」となっております。

委員の皆様、会長の選出につきまして、ご推薦等はございませんでしょうか。

越後委員 昨年度まで会長をされていた井上委員が適任であると考えます。ご専門も経営に関することであり、引き続き会長を務めていただくのが良いと思います。

山崎主任 越後委員から、会長に井上委員の推薦をいただきました。他の委

員の皆様はいかがでしょう。

(異議なし)

山崎主任　それでは会長として井上様よろしくお願ひいたします。次に副会長の選出につきまして、ご推薦等はございませんでしょうか。

井上委員　昨年度まで副会長を務めていただきました越後委員を推薦したいと思ひます。ご専門である工学の知見から、本審議会にご意見をいただけると考えますので、ぜひ副会長をお願ひしたいと思ひます。

山崎主任　井上会長から、副会長に越後委員を推薦するご意見をいただきました。他の委員の皆様はいかがでしょう。

(異議なし)

山崎主任　それでは副会長として越後様よろしくお願ひいたします。井上会長は会長席に、越後副会長は副会長席にそれぞれご移動をお願ひいたします。

就任にあたりまして井上会長と越後副会長より、それぞれご挨拶をいただきたいと存じます。

井上会長　ただいま会長に御推薦いただきました井上でございます。3年間の委員の任期ということで、3年後どのように状況が変わっているかというのがなかなか見通せない昨今でございますが、皆さまとともに福知山市の上下水道について、いろいろと審議して参りたいと思ひますので、どうぞよろしくお願ひいたします。

越後副会長　副会長を仰せつかりました京都大学の越後と申します。昨年度までも副会長をやらせていただひいて、年に何回か集まって、市民の方と意見交換するっていうのがこの会議の機能だったと思うのですが、今年度の議題の中には重要な課題もあつて、実質的な審議がいろいろとあるのではないかとと思ひます。我々は学識経験者として委員になっていますが、基本的には市民の方が意思決定するのが一番いいと思うので、積極的にご参加いただければと思ひます。よろしくお願ひします。

山崎主任　　ありがとうございました。それでは、審議会規程の第 5 条第 1 項の規定に基づき、井上会長に議長をお願いし、議事の進行をお任せしたいと存じます。

井上会長　　福知山市上下水道事業経営審議会規程第 5 条第 2 項の規定のとおり、委員の皆さまの過半数のご出席を賜っておりますので、ただいまから令和 8 年度第 1 回福知山市上下水道事業経営審議会を開催させていただきます。

それでは最初に、令和 8 年度水道事業計画につきまして、事務局より報告をお願いいたします。

報告を受けた後、委員の皆様からご意見を頂戴したいと考えておりますのでよろしくをお願いいたします。

○令和 8 年度水道事業計画について

～上原係長 報告～

井上会長　　ありがとうございました。ただいまご説明いただいた令和 8 年度水道事業計画につきまして、委員の皆さまからご意見等ございましたらお願いします。

中井委員　　4 ページの重点目標の中に、「水質向上及び漏水防止を図るため、配水支管布設替工事に併せて鉛製給水管の取りかえを継続して進めます。」とあります。私も有収率向上のために、鉛製給水管の取りかえを進めていくべきと考えておりますが、現時点の鉛製給水管の残存件数、及び今年度実施予定の工事で鉛製給水管がどれくらい少なくなるのか、見通しを教えてください。

上原係長　　鉛製給水管の残存数ですが、令和 6 年度末時点の数字で残り 3,291 件で、令和 6 年度の 1 年間で改善された件数が 149 件でございます。

井上次長　　委員おっしゃるとおり鉛製給水管の取りかえについては、国の方からも強く進めるように通知があったところです。

本市も過去からこの件を重点目標として、取り組んでいる次第

ですが、鉛製給水管を取りかえる場合、同時に本管も更新が必要な箇所が多いです。今の考え方と言うと、老朽管を更新してそれに付随する給水管を同時に更新し、できるだけ鉛製給水管がぶら下がっている老朽管を中心に更新計画を立てています。しかし、実際はそればかりに集中してもいられませんし、本管が老朽化しているところも優先的に更新していく必要があります。その辺のバランスをとりながら毎年計画を立てており、なかなかスピーディーに進んでいけないというのが現状であります。

ただ、国の方からも、鉛製給水管を早く取りかえるように言われていますので、やり方を検討しながら今後進めていきたいと考えております。

村松委員 先ほどの話と関連するのですが、鉛製給水管の取りかえについて、鉛製の代わりとなる給水管の調達見通しはあるのでしょうか。と言いますのも、中国等から輸入した原材料を製品に使用されていることも多いと思うのですが、昨今そういった輸入品に規制がかかって調達ができないといった話も耳にする中で、給水管については見通しを立てて、調達できる見込みはあるのでしょうか。

井上次長 水道資材の調達について、鉛製給水管などを更新する際に使用している材料はポリエチレン管という、地震に対しても耐久性のある管を使用しております。その調達についてですが、今のところ特に滞るようなことは聞いておりません。水道資材全般についても、イランの状況を踏まえて常に調査をしておりますが、今のところ資材が滞るようなところは見受けられません。

ただ、今後どうなっていくのかは不透明な状態ですので、引き続きメーカーにも聞き取りをしながら、対応していきたいと考えております。

井上会長 資料の最後で、広域連携を検討されているとあります。参加事業者は京都府も含め資料に示されているとおりで、福知山市の場合はすでに個別で包括委託契約を事業者と結ばれていますが、今回広域連携で進められているものとの関係性はどうなるご予定か教えてください。

井上次長 本検討会の最終の到達点は広域型官民連携なのですが、これは1

つの事業者を参加市町で選定する。そこで優先交渉権を持った事業者とそれぞれの事業体で契約する。という共同発注のような形を検討しているところでございます。

それはもちろん、共同でのプロポーザルということになりますので、本市が現在委託しております事業者以外にも、参加意思のある企業が出てくる可能性はございます。

中井委員 今の話に関連して、京都府のグランドデザインの中で、例えば北部圏域で広域連携を進めていく場合、どこかの自治体が主導権を持ってやっていくと思うのですが、人口規模でいえば、以前であれば舞鶴市が、最近では福知山市が大きい自治体いう状況になってきています。こうした観点で、主導権を持つ自治体が変わっていくというようなお考えはあるのでしょうか。

碓委員 京都水道グランドデザインにおきましては、北部圏域・中部圏域・南部圏域に圏域を分けて、それぞれ広域連携も含めた取り組みを進めていくと謳っているところでございます。

そういった中で、北部圏域についてどこの市町が先導するといったことでなく、あくまでも地域の実情に応じた、官民連携、広域連携、広域化といったものを、市町と議論を進めながらやっていくということを掲げているものでございます。

そういった中で、現在北部圏域で集まって、どういった広域連携ができるのかという議論がなされているところでございます。

井上会長 もし他にご質問がないようでしたら、次の議題に進ませていただきます。次は、令和8年度の下水道事業計画につきましてご説明をお願いします。

○令和8年度下水道事業計画について

～林補佐 報告～

井上会長 ありがとうございます。それでは、ただいまの説明につきまして、ご質問等ございましたらお願いします。

衣川委員 数日前の新聞に、下水道の老朽管の調査結果として、直径2m以

上の管を全国 5,300 k mで調査した結果、46 都道府県で異常が見つかったという記事があったのですが、福知山市でも同様の調査がありましたら、その状況を教えてください。

林補佐 報道等にありました老朽管調査に関する福知山市の実施状況ですが、まず優先実施箇所につきましては、対象となる管路 276mで調査を実施いたしまして、5年以内に対策が必要となる緊急度Ⅱという判定が 276mございました。

また、優先実施箇所以外につきましても、2,134m調査しました結果、緊急度Ⅱと判定されました管路が 285mとなっております。

調査して緊急度Ⅱと判定された場合、管の上の部分に空洞がないかという調査をしております、そのすべてで空洞はないということを確認しておりますので、必要な箇所に応急対応をした上で、今後 5年以内に対策を実施していくという形になります。

工藤委員 さきほどの全国特別重点調査の話は、去年の埼玉県八潮市での道路陥没事故を受けて、国の方からの要請があり、全国で調査を実施した 1年間の結果と認識しています。

同じようにこの八潮市の事故を受けて、国会では下水道法の改正をするという話も動いています。その中で、こういった管路の点検調査の基準の方向性、要は、社会的影響の大きい管路は重点的に調査するなど、メリハリをつけて調査点検すべきというような内容で改正がされる動きもあります。国会で決まればという話ですが、そういった動きにも注視していただいて、柔軟に対応していただければと思います。

井上会長 他にご質問等ないようでしたら、次に、令和 8年度水道事業下水道事業の予算につきましてご説明いただきます。令和 8年度の予算を、前年度の予算との比較を踏まえて報告をお願いしたいと思います。

○令和 8年度水道事業会計・下水道事業会計予算について

～櫻尾係長 報告～

井上会長　ご説明ありがとうございました。令和 8 年度予算についてご説明いただきましたけれども、ご質問ご意見いただく際に、水道か下水道いずれのご質問かを述べていただいて、ご質問いただければと思います。

中井委員　水道事業について、令和 8 年度予算で 5,500 万円余りの赤字ということですが、経営戦略においては令和 10 年度から赤字になる予定であり、赤字が 2 年間早まってきたということですか。

櫻尾係長　経営戦略において、水道事業であれば令和 10 年度から赤字が出る予測を立てていましたが、想定以上に物価高や労務単価の上昇で費用が増えており、経営の悪化も早まってきているというのが現状でございます。当然それに対して、どのように対処していくのかという議論になりますが、そちらはこの後の議題で説明をさせていただきます。

衣川委員　上水道下水道ともにありますが、収益的収入の長期前受金戻入について、具体的にどういったことなのかを教えてください。

櫻尾係長　工事や資産の購入を行った際、その費用を耐用年数に合わせて毎年度費用化していく減価償却という勘定科目がありますが、長期前受金戻入益は工事や資産購入の財源である、補助金や工事負担金等を、減価償却の費用化に合わせて毎年度収益化するといったものになります。

村松委員　先ほどの説明で、2 年早まって赤字になっているとのことでしたが、そういった場合、市民の方々に料金等の値上げを訴えていけないといけなくなるのでしょうか。

櫻尾係長　即座に値上げという話ではありませんが、今後厳しい状況が続いていきますので、今後この審議会の場で現状等の説明をさせていただこうと思っております。そのうえで、値上げがいいのか、別の方法があるのかというところも、ご議論いただきたいと思います。

井上会長 他にはいかがでしょうか。特にございませんでしたら、次の議題に移らせていただきます。では、その他の説明を事務局よりお願いします。

○その他について

～櫻尾係長 報告～

井上会長 ありがとうございます。今のご説明につきまして、ご質問とかご意見ございましたらお願いします。

越後副会長 昨年度の決算を行って、向こう何年間かの財政見通しが資料として出てくると思ったらいいですか。来年度、或いは今年度はどうなるというだけでなく、もう少し長い見通しがあると議論しやすいかと思いましたので、考えていただきたいと思います。

櫻尾係長 今後の人口の推移の予測ですとか事業費の見込なども含めて、資料としてご提供できればと考えております。

中井委員 平成 29 年に前回の改定がありまして、その時も市民説明会をされましたが、市民に納得いただくにはかなり時間がかかると思います。今年度も秋ぐらいに第 1 回の会議をされるということですが、今年度や令和 9 年度だけということではなく、長いスパンであり方を検討していかないといけないと思います。前回福知山市は改定率 17.5%ぐらいでしたが、舞鶴市あたりはもう少し値上げのスペンを短くして、少しずつ上げるという方法をとったりもしています。

当然、経営改善が前提となる話ですが、避けられない問題が目前に迫っているのだと思いますし、それらに対して市民に納得していただくということに関しては一定の時間を費やすのではないかと思います。

井上会長 上水下水道ともに、今後料金の改定の議論となってくると、やはり前回改定の時期と改定率、その正確な数字を把握しておきたいと思いますので、次回以降になろうかと思いますが、資料の方をお願いできればと思います。

他に質問がなければ、本日の内容については以上となります。閉

会にあたりまして越後副会長よりご挨拶をいただきます。

○閉会及び閉会あいさつ

越後副会長 長時間にわたる議論お疲れ様でした。最後に、料金に関わる話が出てきましたが、基本的には水道・下水道は使った人が対価を支払うことで成り立ってきた仕組みです。もちろん、人口減については、経費が高騰していても、料金を無限に上げるのが合理的かという話はあるのですが、一応受益者負担の原則の中で、いろいろと考えていかないといけないという難しい局面に来ているのだと思います。

今の水道ビジョンが令和10年までなので、それまでに料金のあり方の議論が決着しているのかわかりませんが、水道事業の説明にあった広域化の話が進展して、数年後に次のビジョンの検討ができればいいなと思って聞いていました。

今年度は課題が多いですが、ビジョンの終わりに近いので、引き続き、活発なご議論をいただければと思います。今日はどうもお疲れ様でした。

井上会長 ありがとうございます。それでは次回の予定ですが、決算が出ました11月上旬頃を開催予定にいたしておりますので、よろしくお願いたします。

それではこれで令和8年度第1回福知山市上下水道事業経営審議会を終了させていただきます。本日はありがとうございました。