

令和7年3月30日

福知山市議会議長 様

会派名 蒼士会
代表者名 高橋 正樹

政務活動費実績報告書

令和6年4月1日付け 福議第339-3号により交付決定のあった政務活動費において、令和6年度 下半期（10月から3月）の政務活動が完了したので、福知山市議会政務活動費の交付に関する条例第10条第2項及び第3項の規定により、下記のとおり実績報告書を提出します。

記

- 1 令和6年度政務活動費の額（下半期） 566,901円
- 2 政務活動費の対象となる経費の内訳

項目	金額（下半期）	主な支出内容
調査研究費	461,640円	タブレット端末通信費、山形市等視察
研修費	104,425円	研修受講料等
広報費		
広聴費		
要請・陳情活動費		
会議費		
資料作成費	836円	コピー代
資料購入費		
人件費		
事務所費		
合計	566,901円	

添付書類

- ・ 政務活動の実施状況及び成果を確認できる書類
- ・ 政務活動費の収入額及びその内容に関する書類
- ・ 政務活動費の支出額及びその使途に関する書類
- ・ 政務活動費の支出に係る領収書の原本又はこれに準ずる書類



支出科目：調査研究費

合計金額：23,100円

タブレット端末通信費（会派分）

令和6年度下半期

納入通知書兼領収書

口座番号	01090-7-960071	加入者名	福知山市会計管理者
令和6年度	呼出番号	00377311	
納付者	福知山市字内記13番地の1		
	蒼士会 様		
タブレット端末通信費議員負担金（会派請求分） 令和6年度下半期分			
納付金額	23,100円		
納入期限	令和7年3月19日		
所屬	010100 議会事務局		
会計	01 一般会計		
款	22 諸収入		
項	04 雑入		
目	03 雑入		
節	01 雑入		
細目	60 その他の雑入		
細々節	15 タブレット端末通信料議員負担金		
上記のとおり納付してください。 令和7年3月5日 福知山市長 大橋 一夫			
上記のとおり領収しました。			
京都府福知山市 市町村コード 262013			
(納付者保管)		領収日付印	

納めるところ	
福知山市役所会計室及び各支所出納窓口	
京都銀行	本店・支店
京都北都信用金庫	本店・支店
京都丹の国農業協同組合	本店・支店
近畿労働金庫	福知山支店
但馬銀行	福知山支店
但馬信用金庫	福知山支店
福知山市内の京都農業協同組合	
福知山市内の中兵庫信用金庫	
近畿2府4県の郵便局（大阪府、京都府、兵庫県、奈良県、滋賀県、和歌山県）	

元調定伝票番号 06-018099



00377311

タブレット端末使用状況

(令和6年10月1日～令和7年3月31日)

会派名(蒼士会)

標 題	差出人	使用日時
委員会審査報告書 確認	高橋正樹	R.6.10.25
討論確認	野田晋介	R.6.10.27
議会だより原稿確認	野田晋介	R.6.10.31
視察質問確認	高橋正樹	R.6.11.5
広聴会集合時間通知	野田晋介	R.6.11.10
一般質問仮通告確認	藤本喜章	R.6.11.25
一般質問仮通告確認	森下賢司	R.6.11.25
一般質問仮通告確認	野田晋介	R.6.11.25
一般質問仮通告確認	高橋正樹	R.6.11.25
一般質問本通告確認	森下賢司	R.6.11.29
一般質問本通告確認	野田晋介	R.6.12.2
一般質問本通告確認・再送	野田晋介	R.6.12.2
代表者会議確認資料	高橋正樹	R.6.12.5
日程追加報告	藤本喜章	R.6.12.16
視察報告書	森下賢司	R.6.12.18
議会SNS確認	藤本喜章	R.6.12.23
視察報告書	高橋正樹	R.6.12.23
議会SNS確認	高橋正樹	R.6.12.24
視察報告書・再送	高橋正樹	R.6.12.31
視察研修報告会資料確認	高橋正樹	R.7.1.27
視察報告書・経費精算所確認	高橋正樹	R.7.2.10
一般質問仮通告確認	森下賢司	R.7.2.18
一般質問仮通告確認	藤本喜章	R.7.2.19
一般質問仮通告確認	高橋正樹	R.7.2.19
予算総括質疑通告書確認	野田晋介	R.7.3.13
議会運営委員会報告	藤本喜章	R.7.3.21
賛成討論確認	森下賢司	R.7.3.25
賛成討論確認再送	森下賢司	R.7.3.26

(様式1)

令和 7年 1月 6日提出

福知山市議会
議長 田淵 裕二 様

会 派 名 蒼士会
代表者名 高橋 正樹

政務活動費研究研修視察報告書

- 1 視察・研修年月日 令和 6年 11月21日(木)～11月22日(金)
- 2 視察研修先 (1) 山形県天童市 (2) 山形県山形市
- 3 参加者氏名 高橋正樹・藤本喜章・森下賢司・野田晋介
以上 4名
- 4 経 費 合計 438,540円・(109,635円/1人あたり)
- 5 視察・研修項目
 - (1) 山形県天童市
・子育て未来館げんキッズ(施設運営状況)
 - (2) 山形県山形市
・シェルターインクルーシブプレイス コパル
(山形市南部児童遊戯施設)(施設運営状況)
- 6 添付資料 視察研修行程表・写真・資料(別添のとおり)
- 7 経費精算書 (別添のとおり)



(様式2)

政務活動費研究研修視察報告書 (会派名 蒼士会)

11月21日 山形県天童市 視察・研修項目・子育て未来館「げんキッズ」について

(市制施行： 昭和33年10月1日 ・人口：60,356人 (令和6年8月末日現在))

視察項目・子育て遊戯施設について (視察項目毎に、内容・比較検討と評価・方策と課題を作成)

1 視察研修内容

天童市では、子育て支援日本一をめざす施策展開の中で、その中核施設となる JR 天童駅近くの子育て支援施設が手狭になる課題があった。また、近隣市にも室内型遊戯施設が相次いで開設され、市民からも雨天時や冬季に屋内での子どもの遊び場を求める意見があった。そうした背景の中で、平成21年度に新たな子育て支援施設の建設が第6次天童市総合計画の重点プロジェクトに位置付けられ、平成23年度に「天童市子育て支援施設整備基本構想」を策定し、建設に向けて始動した。

まず、学識経験者、民生児童委員、公民館長、PTA 会長、小学校長、保育園長、婦人会長、育児サークル代表など13名からなる市民検討会議が設置され、4回の委員会を経てパブリックコメントを行い、市民意見が集約された。平成24年度に用地取得、地質調査、基本設計が行われ、平成25年から2年間で建設工事を実施し、平成27年5月にオープンした。

2 施策の比較検討と評価

施設は公募により東京ドームグループが指定管理者として管理・運営にあっている。開館時間は午前9時から午後7時、入館は無料となっている。毎月第3水曜日が休館日となっている。令和6年度の指定管理委託料は約9,700万円。職員は常勤14名、アルバイト20名、各種講座講師16名の計50名(内10名は保育士資格保有)である。

年齢区分ごとのゾーニングにより、遊べる区画が基本的に分けられているが、入館状況によって臨機応変に行き来できるようである。飲食可能な「子育てカフェ」や子育て情報コーナー、読み聞かせコーナー、多目的交流エリアなど多彩な屋内配置である。また、屋外にも芝生緑地や親水水遊び空間がある。

3 施策施行・導入の方策と課題

利用者は山形市をはじめとする市外からの来訪が多く、市外利用者比率は約70%。開館から10年目の令和6年12月で累計入場者数が200万人に達する見込みである。週末は館内の過密を防ぐために必要に応じて入場制限を行い、大型遊具付近にはスタッフを配置、年間を通じてさまざまな講座の開催、四季に応じて館内装飾を行うなど、来館者が安全に楽しく遊べる工夫がされていることが感じられた。

(様式2)

11月22日 山形市 視察項目 ・シェルターインクルーシブプレイス コパル
(山形市南部児童遊戯施設)

(市制施行： 明治22年4月1日 ・人口：240,324人(令和6年8月1日現在)

視察項目・子育て遊戯施設について (視察項目毎に、内容・比較検討と評価・方策と課題を作成)

1 視察研修内容

シェルターインクルーシブプレイス コパル (山形市南部児童遊戯施設)は、2022年4月山形市に誕生した新たな児童遊戯施設。

- 施設概要 敷地面積 22,295.30㎡
- 建築面積 3,334.81㎡ / 延床面積 3,175.90㎡
- 構造 鉄筋コンクリート造、鉄骨造(一部木造屋根)
- 開館時間 9:00～18:00
- 休館日 第2・4火曜日
- 利用料金 無料
- 利用時間 90分入れ替え制(利用人数制限 1時間当たり400名まで)

■発端

山形市には、雨天時や冬季間に子供たちが伸び伸びと遊べる施設が少なく、子育て中の保護者から屋内型の児童遊戯施設に対する要望があった。

これらの要望を受けて、市内北部に児童遊戯施設「べにっこひろば」を整備した。この施設は年間18万人の利用者を想定していたが、平成26年12月からのオープン1年目で約30万人、2年目以降も25万人以上が来場し大いに活用されていたため混雑の解消が求められたこと、また、市全域における子育て支援機能をさらに充実させるため、市南部への設置が望まれていた。そこで、平成27年度に策定した「山形市発展計画」において、重点施設の一つである「子育てしやすい環境の整備」の主要事業として「市南部への児童遊戯施設整備事業」を位置付け、新たな育て支援拠点として市南部に建設することになった。

■整備手法

施設は2015年の山形市発展計画の一環として、市長の公約に基づいて設立された。

1. 山形県住宅供給公社と「山形市南部への児童遊戯施設整備事業に係る業務の立替施行に関する基本協定」及び「用地取得業務」「造成工事等業務」についての実施協定を締結し、用地取得から敷地造成までを一括して、公社の立替施行により実施。
2. 民間資金等の活用による公共施設等の整備等の促進に関する法律(PFI法)に基

づき、設計・建設の後、市に所有権を移転した上で、運営・維持管理を実施する BTO 方式により実施。事業者は総合評価による一般競争入札で選定。

2 施策の比較検討と評価

施設は 2022 年 4 月 18 日にオープンし、現在 47 万人近くの来館者を迎えている。施設は山形市の PFI 事業として、年間約 8500 万円の運営費で民間企業と協力して運営されている。

設計は、インクルーシブな理念に基づき、全ての人々が利用しやすい空間を目指しています。施設の特徴として、自然と一体化したデザイン、様々な居場所の創出、遊びを触発する空間設計、五感を大切に工夫、多様な人々が一緒に遊べる仕掛けなどが挙げられている。また、日本初の車椅子専用ブランコなど、インクルーシブな遊具も設置されており、施設の構造は、鉄筋コンクリート造と木造を組み合わせたハイブリッド構造で、地元の木材を活用されている。

設計コンセプト 【すべてが公園のような建築】

1. ランドスケープと一体となる佇まい
2. ひとつながりの空間の中に居場所をつくる
3. 遊びを触発する空間
4. 五感を大切に工夫する空間
5. 障がいのあるなしに関わらず、一緒に遊べる仕掛けをつくる

年間目標来館者数は当初 15 万人であったが、昨年度は 20 万人を超え、これまでに約 1800 件の視察を受け入れており全国 46 都道府県から訪問があった。

3 施策施行・導入の方策と課題

山形県の山形市、天童市、東根市周辺には、冬場の天候による子どもたちの遊び場が確保できないこともあるのか、競い合うように児童遊戯施設が建設・運営されている。児童遊戯施設といえば、天童市の「げんキッズ」や山形市の「べにっこひろば」などの遊具を設置した施設が児童施設の構成の典型的な計画スタイルであったが、「山形コバル」は、それまでの児童遊戯施設の概念を覆すものとなっている。既成概念に縛られない自由な発想により伸び伸びとした空間となっていることに驚かされる。

設計者・施行者を単に入札額の多寡で選定するのではなく、能力と取り組む姿勢で選ぶことが、最終的に自治体のブランディングに大きく寄与することになることを再認識した視察案件であった。





視察研修行程表

会派名		「蒼士会」	
日程		令和 6年 11月 21日(木) ~ 11月 22日(金)	
日次	月日(曜)	行 程	
1	11月21日 (木)	<p> 高速バス JAL タクシー 福知山駅北口 ⇒ 伊丹空港 伊丹空港 ⇒ 山形空港 山形空港 ⇒ 視察先 10:50 12:15 14:05 15:15 15:20 15:30 視察「天童市子育て未来館げんキッズ」 15:30 ~ 17:00 天童南駅 ⇒ 宿泊先 宿泊先 ルートイン山形駅前 </p>	
2	11月22日 (金)	<p> タクシー JR奥羽本線 タクシー ホテル ⇒ 視察先 視察「山形コパル」 蔵王駅 ⇒ 神町駅 ⇒ 山形空港 9:50 10:30 ~ 12:00 13:08 13:59 山形空港 ⇒ 伊丹空港 伊丹空港 ⇒ 福知山駅北口 15:45 17:10 18:12 19:37 </p>	
3	/		

(様式3)

経費精算書

会派名 蒼士会

(単位:円)

月 日	支出項目	支出額	領収No.
令和6年11月18日	視察旅費 4名分	394,320円	①
令和6年11月20日	視察先 手土産代 (3,000円×2)	6,000円	②
令和6年11月21日	タクシー代(山形空港→天童市子育て未来館げんキッズ)	4,460円	③
令和6年11月21日	タクシー代(天童市子育て未来館げんキッズ→ルートインホテル)	5,330円	④
令和6年11月22日	タクシー代(ルートインホテル→シェルターインクルーシブプレイスコパル)	2,730円	⑤
令和6年11月22日	視察代4名分 (5,500円×4)	22,000円	⑥
令和6年11月22日	電車代金 4名分 (蔵王→神町)	1,680円	⑦
令和6年11月22日	タクシー代 (神町→山形空港)	2,020円	⑧
支出合計額		438,540円	

支出科目：視察旅費 4名分 ①
合計金額：¥394,320 円

AB No. 501813

TOBU TOP TOURS

2024年11月18日

DATE

領 収 証 RECEIPT



RECEIVED FROM 福知山市議会 蒼士会 様

領 収 金 額 THE SUM OF ¥394,320-

但し FOR 視察旅費 4名分として

上記金額正に領収致しました
The above sum has been duly received.

発行者印

※クレジットカードによる領収(お支払い)の場合、印紙税法上の金銭又は有価証券の
受取に該当しないため、収入印紙の貼付は不要となっています。

FORM OF PAYMENT	
現金 CASH	¥
小切手 CHECK	
銀行振込 BANK REMITTANCE	
ギフト券 GIFT TICKET	
クレジットカード CREDIT CARD	1/18

東武トップツアーズ株式会社
福知山支店
〒620-0055 京都府福知山市篠尾新町1丁目27-8
KOWA 914
TEL 050-9001-8775

蒼士会 御中

S25289 208519

東武トップツアーズ株式会社

福知山支店

〒620-0055

福知山市篠尾新町1丁目77番の2

KOWAビル4階

TEL: 05090018775 FAX: 0773-22-0246

担当者 3503

発行者 3503

請求書番号

3503-S25289-3742969-00

請求書 (INVOICE)

毎度格別のお引立てを賜り厚くお礼申し上げます。
下記の通りご請求申し上げます。

山形
2024年11月21日ご出発 4名様 (208519)

お支払期限	
2024年11月29日	
代金合計	差引ご請求金額
¥394,320	¥394,320

代金合計	消費税区分による代金内訳				お預かり金
¥394,320	課税8%	¥0	内税額	¥0	¥0
内消費税合計	課税10%	¥394,320	内税額	¥35,847	
¥35,847	8%(軽減)	¥0	内税額	¥0	
	不課税	¥0	内税額	¥0	
	免税	¥0	非課税	¥0	

代金内訳

商品	内容	金額(円)	税区分	記事	整理番号
JAL航空券	* 11/21-22 JAL 伊丹/山形/伊丹フレックス	345,920	課税10%	@86.480X4	ML3665
国内企画商品	11/21 FEELルートイン山形駅前・食無SGL	24,600	課税10%	@8.200X3	ML6481
国内企画商品	* 11/21 FEELルートイン山形駅前・食無SGL	8,200	課税10%	@8.200X1	ML6481
船車券	京都交通	4,000	課税10%	@2.000X2	ML6482
船車券	京都交通	4,000	課税10%	@2.000X2	ML6482
船車券	京都交通	3,800	課税10%	@1.900X2	ML6482
船車券	京都交通	3,800	課税10%	@1.900X2	ML6482
*** 合計 ***		394,320			

*お振込みの場合は下記の口座にお振込み下さい。

東武トップツアーズ(福知山支店)

※お振込手数料はご負担くださいますようお願い申し上げます。 ※お振込金受取書をもって当社の領収証に代えさせていただきます。

クレジットでご精算される場合、URLまたは二次元バーコードより決済サイトに接続してください。

URL: <https://tebutoptours.jp-pay.jp/>

尚、クレジットカードでの精算は、本請求書の発行の翌日から決済が可能となりますので、予めご了承下さい。

支出科目：視察先 手土産代 2か所分 ②

合計金額：¥6,000 円

領収書

福知山市議会
倉士伝 様

金額	¥6,000—
(うち税等)	¥444—)

但し、手土産代として	
税率8%適用金額	¥6,000(うち税 ¥444)

2024年11月20日(水)上記正に領収致しました。

やながわ福知山店

〒620-0046 京都府福知山市駅前町343 和田ビル1F

(登録番号 T2-1400-0104-1374) TEL 0773-22-2840

本票は印刷面を内側に折って保管願います。 伝票番号 155

支出科目：交通費（タクシー代） ③

合計金額：¥4,460円

山形空港→天童市子育て未来館げんキッズ

領 収 証
福知山市議会 基士会様 No.4028

日付 2024年 11月 21日 15:48

車番 000725 0000

基本運賃 ¥4,460円

合計 ¥4,460円

上記の様に領収致しました

消費税率 10%

登録番号：
[REDACTED]

毎度ご乗車

ありがとうございます

お忘れ物・お問い合わせは
下記までご連絡下さい。

(株)神町タクシー

フリーダイヤル

0120-47-1537

支出科目：交通費（タクシー代） ④

合計金額：¥5,330 円

天童市子育て未来館げんキッズ→ルートインホテル

福知山市議会 貴会様

領 収 書

No. 8260

日付 2024年 11月 21日

車番 000108 0000

基本運賃 ¥5,330円

合計 ¥5,330円

上記の様に領収致しました

消費税率10%

毎度ご乗車ありがとうございます。

登録番号：

山寺観光タクシー株式会社

本社営業所

山形市落合町316-1

TEL 023-633-1333

天童営業所

天童市長岡北4-7-20

TEL 023-655-3322

支出科目：交通費（タクシー代） ⑤

合計金額：¥2,730 円

ルートインホテル→シェルターインクルーシブプレイスコパル

福山市議会
領収書

No. 0502

日付 2024年 11月 22日

車番 000102 0000

基本運賃 ¥2,730円

合計 ¥2,730円

上記の様に領収致しました

消費税率10%

毎度ご乗車ありがとうございます

お忘れ物・お問い合わせは

下記までご連絡下さい

登録番号：

(有)さくらタクシー

山形市上町4丁目9-35

TEL 023-646-5587

支出科目：視察代 4名分 ⑥

合計金額：¥22,000 円

インクルーシブプレイスコパル視察代 ¥5,500 円×4名

0001-0001

会計日：2024/11/22

領 収 書

京都府福知山市議会 蒼土会様

領収金額

¥22,000-

(10%標準対象 ¥22,000)

(内消費税等 ¥2,000)

上記正に領収いたしました

但 視察代 として

特定非営利活動法人
生涯スポーツ振興会

山形県山形市

大字片谷地580-1

TEL：023-676-9876

登録番号：

担当者：スタッフ

領収書No:000120241122095542796

支出科目：交通費 4名分（電車代） ⑦

合計金額：¥1,680円

蔵王→神町 420円×4名

領収証 福山市議会様

ご利用日付 2024年11月22日
時刻 12時44分

取引内容	乗車券類	税率	10%
	購入金額		金420円
お支払方法	内訳		
	現金		金420円

伝票番号 05378

- この領収証は大切に保存してください。
- ご利用ありがとうございます。

蔵王駅 乗101発行
当行番号 [REDACTED] JR東日本

領収証 福山市議会様

ご利用日付 2024年11月22日
時刻 12時44分

取引内容	乗車券類	税率	10%
	購入金額		金420円
お支払方法	内訳		
	現金		金420円

伝票番号 05379

- この領収証は大切に保存してください。
- ご利用ありがとうございます。

蔵王駅 乗101発行
当行番号 [REDACTED] JR東日本

領収証 福山市議会様

ご利用日付 2024年11月22日
時刻 12時44分

取引内容	乗車券類	税率	10%
	購入金額		金420円
お支払方法	内訳		
	現金		金420円

伝票番号 05380

- この領収証は大切に保存してください。
- ご利用ありがとうございます。

蔵王駅 乗101発行
当行番号 [REDACTED] JR東日本

領収証 福山市議会様

ご利用日付 2024年11月22日
時刻 12時45分

取引内容	乗車券類	税率	10%
	購入金額		金420円
お支払方法	内訳		
	現金		金420円

伝票番号 05381

- この領収証は大切に保存してください。
- ご利用ありがとうございます。

蔵王駅 乗101発行
当行番号 [REDACTED] JR東日本

支出科目：交通費（タクシー代） ⑧

合計金額：¥2,020 円

神町→山形空港

領 収 証
福山 謙久 様 No.4779
日付 2024年 11月 22日 14:12
車番 000703 0000
基本運賃 ¥2,020円
合計 ¥2,020円
上記の様に領収致しました
消費税率 10%
登録番号

毎度ご乗車
ありがとうございます
お忘れ物・お問い合わせは
下記までご連絡下さい。

(株)神町タクシー
フリーダイヤル
0120-47-1537

(様式1)

令和7年 2月 10日提出

福知山市議会

議長 田淵 裕二 様

会派名 蒼士会
代表者名 高橋 正樹

政務活動費研究研修報告書

- 1 研修年月日 令和 7年 1月 30日(木)
- 2 研修先 京都市南区東九条西山王町1 京都 JAビル
- 3 参加者氏名 藤本喜章・高橋正樹
以上2名
- 4 経 費 合計69,855円(34,928円/1人あたり)
- 5 研修項目
(1) 予算審議特別セミナー CK セミナー

予算審議特別研修①

- ・令和7年度の予算審議で聞くべきこと
- ・地方財政の仕組みの基礎
- ・予算書を何回見てもわからない理由
- ・あなたの街の決算カードで現状把握

予算審議特別研修②

- ・職員が聞かれないポイント
- ・決算の指摘を予算に活かす
- ・数字を聴くなら成果を聞こう～効果的な質疑の仕方～
- ・財政は比較してみえてくる

- 6 添付資料 資料(別添のとおり)
- 7 経費精算書 (別添のとおり)



(様式2)

政務活動費研究研修報告書 (会派名 蒼士会)

1月30日 CK セミナー

研修項目 **・予算審議特別研修① (10:00~12:30)**

1 視察研修内容

- ・地方財政の仕組みについて
- ・令和7年度の予算審議での新たな視点
- ・あなたの街の決算カードで現状把握

以上の講義内容にて午前中の講義を受ける。

2 施策の比較検討と評価

- ・地方財政の仕組みと令和7年度地方財政対策
令和7年度地方交付税の姿として国の一般会計18,9兆円+交付税特別会計0,1兆円で交付額19,0兆円。平成15年度以降の臨時財政対策債0円
- ・基準財政需要額とは地方公共団体が合理的かつ妥当な水準における行政を行い、又は施設を維持するために必要な一般財源の額。
単位費用(測定単位1当たり費用)×測定単位(人口・面積)×補正係数(寒冷補正等)
- ・機械的に算定されるのが基準財政需要額
- ・基準財政収入額とは地方公共団体の財政力を合理的に測定するために、標準的な状態において徴収が見込まれる税収入を一定の方法によって算定。
標準的な地方税収入×75/100+地方譲与税等

3 施策施行・導入の方策と課題

国の知財対策のポイントごとに自治体の予算措置がどのように措置されているかを確認。

- 行政の効率化・地域の課題解決等の為のデジタル投資の推進等
自治体の「デジタル活用推進計画」の進捗を確認して、7年度の実施事業を確認
- 人口減少を踏まえた、公共施設の集約化・複合化の推進
「公共施設等総合管理計画」の進捗度を確認して、計画的に予算措置されているか。
- 安全・安心な暮らしを実現するための地方独自の防災・減災対策
「緊急防災・減災事業」について令和6年度能登半島地震の教訓等を踏まえ、消防・防災力の一層の強化を図るため、対象事業を拡充など
- 持続可能な地域社会の実現に向けた地方創生の取組
地方への人の流れの創出・拡大を加速するため、二地域居住・関係人口・地域活性化企業人、地域おこし協力隊、大学等と連携した地域課題解決に係る特別交付税措置を創設・拡充
■公立高校における地域担い手の確保・育成の推進(公立高校と産業界等との連携)

に係る特別交付税の創設)

- 物価高への対応
- 公立病院・庁舎の建築単価の引上げ
- 地方公務員の給与改定等に要する地方財源の確保
- こども・子育て政策の強化に係る地方財源の確保
「こども未来計画」に掲げる「こども・子育て支援加速プラン」における令和7年度の地方負担の増(2,410億円程度)について、全額地方財政計画の歳出に計上し、必要な財源を確保
- 社会保障の充実及び人づくり革命等
社会保障・税一体改革による社会保障の充実分及び人づくり革命等に係る経費について計上
- 公立病院の経営改善の取組の推進
計画的に経営改善に取り組む公立病院の資金繰りを支援するために病院事業債(経営改善推進事業)を創設
- 経営・財務マネジメント強化学業の拡充
- 新しい地方経済・生活環境創生事業費(仮称)・地方社会再生事業費
- 令和7年度子ども家庭庁予算案概要
 - 子ども・若者世代の視点に立った政策推進とDXの強化等
 - 若い世代のライフデザインの可能性の最大化と社会全体の意識改革等
 - より良い子育て環境の提供
 - すべてのこどもの健やかな成長の保障

1月30日 CK セミナー

研修項目 **・予算審議特別研修② (14:00~16:30)**

1 視察研修内容

午前中に引き続き、予算と決算の連動性について詳細な説明が行われた。主に自治体の予算編成プロセスと決算審査の重要性について説明があった。特に、予算は単年度会計主義であるものの、5年間程度の中期財政運営計画を前提として作成されるべきであることが強調された。また、決算審査は単なる数字の確認ではなく、事業の成果と効果を評価し、改善提言を行う重要なプロセスであること。事業評価シートの具体例を通じて、効果的な予算審議の方法論が共有された。

2 施策の比較検討と評価

・予算と決算の基本概念と連動性

自治体予算と家計の類似性についての説明。現金会計としての共通点、事務事業の計画性、長期的な財政計画の必要性などが述べられた。特に、広島県での5年間の中期財政運営計画の実例が紹介された。

・予算編成プロセスの詳細説明

予算編成のスケジュールとプロセスについて詳細な説明があり、9月から始まる予算編成の流れ、重点事業の選定、要求査定のプロセスなどが解説された。以前執行部サイドにいた立場から、特に、要求のない項目には財政が予算を付けないことが強調された。

・決算審査の重要性と実施方法

決算審査は単なる数字の確認ではなく、事業の成果を評価し、改善提言を行う重要なプロセスであることが説明された。特に、提言書を作成し、次年度予算編成に反映させることの重要性が強調された。

・東広島市の事業評価シートの具体例

東広島市の事業評価シートの具体例が示され、施策レベルでの目標設定と成果指標の管理方法が説明された。特に、中小企業活性化支援事業の具体的な成果指標と評価方法が例として共有された。中で、財政状況資料集を用いて各自治体の財政指標について解説があった。特に注目すべき点として、経常収支比率(87.6%)、財政力指数(0.63)、将来負担比率(81.8%)などの主要指標が示され、これらの数値が全国平均と比較された。講義では、特に人件費、扶助費、物件費の状況について詳しい分析が行われ、長崎市の財政課題として生活保護世帯の多さや、公共施設の老朽化問題が指摘された。また、職員数の適正化や、公共サービスの民間委託の可能性についても解説された。

3 施策施行・導入の方策と課題

決算審査⇒政策提言⇒次年度予算につながる議会の PDCA については、福知山市議会では、一定対応できているように感じた。今回は特に、地方財政状況調査関係資料の使い方と事業評価シートの有効な見方について重要なヒントを頂けたと思う。

令和7年度国における予算概要案を含めて内容であったが、既に本市において事業実施されている事業もあるが、令和7年度事業予算編成が国の予算案に沿ったものとなっているのか、注視していきたい。

支出科目：研修費（受講料・振り込み手数料）
 合計金額：¥715円

①

京銀現金自動預金支払機

ご利用明細書

●本日は京銀をご利用いただきありがとうございます●

お取扱日		時刻	お取扱店番・ご利用内容	
070124		1303	3353 振込	
お取引銀行	お取引店番	お取扱番号	科目・口座番号	
		2992		
振込通番	振込手数料	金額		
000031	¥715	¥60000		
X77セコード(銀行利用欄)	残	高		
**				
お振込先				
[Redacted]				
シャ)シーケーセミナー 様				
ご依頼人				
フクチャマシキ*カイ ソウシカイ 様				
[Redacted]				
ご案内	[お知らせ欄]			
	印紙税納付済 おつり ¥285			

京都銀行

支出科目：研修費（交通費）

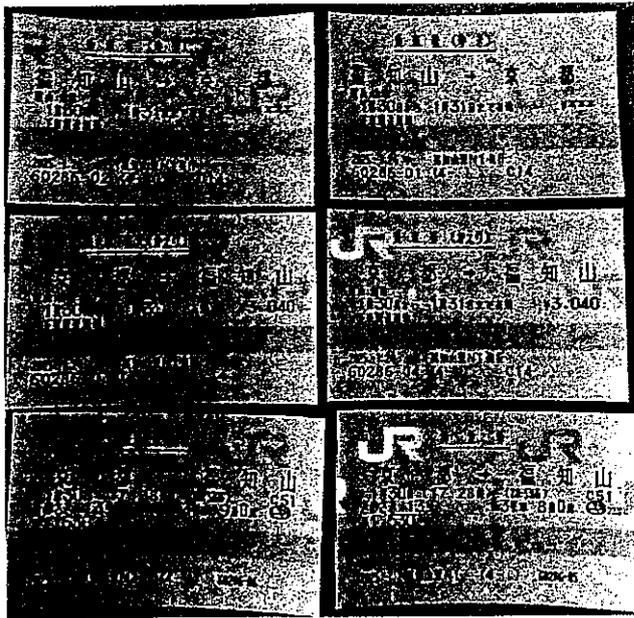
合計金額：¥9,140円

②

乗車券・特急券 @4,570×2名分=9,140

内訳(一人当たり) 往復乗車券(福知山駅⇄京都駅) 3,040

山陰線特急券(京都駅⇒福知山駅) 1,530



JR 領収書

福知山市議会 倉士会 様

No. E 0103-40

金額	十	億	千	百	十	万	千	百	十	円
						4	9	1	4	0

- ただし、① 乗車券類(消費税等10%含む)
 ② チャージ(消費税対象外)
 ③ デポジット(消費税対象外)
 ④ クレジット扱い(No.)
 ⑤ その他(2名分) (消費税等10%含む)

上記の金額を領収しました。

収入印紙
(200円)
5万円未満不要
100万円超のものは
印紙税額一覧表
による

2025年1月24日
西日本旅客鉄道株式会社

発行箇所 福知山駅



890-05-15900

支出科目：研修費（受講料）
合計金額：¥60,000円

③

地方議員研究会 CKセミナー
予算審議特別研修①、② 受講料 30,000×2名分=60,000

領収証

2025 年 1 月 30 日

福知山市議会 蒼士会 様

★ ¥60,000

但 1/30 10時～ 予算審議特別研修①
1/30 14時～ 予算審議特別研修②
2名様 研究会受講代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田

大阪駅前第2ビル4階5-5号

TEL 050-686-1967

令和6年12月24日(火)

京都府福知山市議会 蒼士会 御中

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額	備考
① 2025年1月30日(木)10時～川本講師【京都】予算審議特別研修①	¥30,000	2名様
② 2025年1月30日(木)14時～川本講師【京都】予算審議特別研修②	¥30,000	2名様

受講者： 高橋正樹様、藤本喜章様

領収書宛名： 福知山市議会 蒼士会 様

ご請求額： **¥60,000**

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。



名義 一般社団法人CKセミナー

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくをお願いいたします。
※京都会場につきましては、京都JAビルまでお越しくください。
※〒601-8585 京都府京都市南区東九条西山王町 1

(様式1)

令和7年2月27日提出

福知山市議会

議長 田淵 裕二 様

会 派 名 蒼士会

代表者名 高橋 正樹

政務活動費研究研修視察報告書

- 1 視察・研修年月日 令和 7年 2月 13日 (木)
- 2 視察研修先 京都府京都市南区東九条西山王町1 京都 JA ビル
病院事業会計の質問の極意
① 病院経営質問虎の巻②
② 病院経営収支改善のススメ
- 3 参加者氏名 野田 晋介
以上 1名
- 4 経 費 合計 34,570円 (34,570円/1人あたり)
- 5 視察・研修項目
① 病院経営質問虎の巻②
城西大学経営学部教授 伊関 友伸
② 病院経営収支改善のススメ
城西大学経営学部教授 伊関 友伸
- 6 添付資料 (別添のとおり)
- 7 経費精算書 (別添のとおり)



政務活動費研究研修視察報告書 (会派名 蒼士会)

1 視察研修内容

病院経営質問虎の巻②

城西大学経営学部教授 伊関 友伸

2 施策の比較検討と評価

病院経営質問虎の巻②

城西大学経営学部教授 伊関 友伸

- ・施設認定診療報酬加算の見方
- ・あなたの街の取れない加算教えます
- ・議会質問の必殺技 DPC 係数の基礎と活用手法
- ・参加自治体の DPC 係数からわかる質疑ポイント
- ・問題を取り上げるだけで病院収支は改善される

について。福知山市民病院の事例も踏まえのご講演いただいた。

1. 施設認定・診療報酬加算の重要性

病院の実力を評価する指標の一つとして、施設認定や診療報酬加算の取得がある。診療報酬加算は、一定の要件を満たした病院が得られる仕組みになっており、医療の質の向上と病院の収益向上の両面で重要な役割を果たす。特に、**DPC (包括医療費支払い制度) **の導入により、診療報酬加算の取得が病院経営の安定に直結するようになってきている。

全国の医療機関の診療報酬加算取得状況は厚生労働省の HP で公開されており、他病院との比較が可能である。これにより、各病院がどのような加算を取得し、どの分野に強みを持つのかを客観的に把握できる。

2. 近年の診療報酬改定のポイント

近年の診療報酬改定では、急性期医療の充実や地域包括医療の強化が重視されている。

- ・急性期充実体制加算 (令和 4 年新設)
- ・高度急性期医療を行う病院を評価する加算で、急性期医療の質向上が求められる。
- ・地域包括医療病棟の創設 (2024 年度)
- ・在宅復帰支援や地域包括ケアを推進する目的で新設されたが、要件が厳しく、現時

点では算定できる病院は少ない。

これらの加算を取得するには、高度な医療提供体制の整備が必要であり、特に医療スタッフの研修体制が重要となる。

3. 医療スタッフの研修体制と課題

診療報酬制度では、医師だけでなく、看護師や薬剤師の研修体制も評価される。専門資格を取得すると加算が取れる仕組みがあり、病院の収益改善につながるが、地方の自治体病院では、研修体制の整備が進んでいない場合が多い。

- ・ 研修環境の整備が不十分な場合の影響
- ・ 職員が研修を受けられないと診療報酬加算を取れず、病院の運営に悪影響が出る。
- ・ 特定分野の認定看護師の育成が、医療の質向上に貢献する。

4. 病院規模と診療報酬の影響

診療報酬制度は、病床数によって大きく影響を受ける。

- ・ 200床 vs. 199床
 - ・ 日本の診療報酬制度は、199床以下の中小病院に有利な設計になっており、200床以上になると診療報酬が大幅に変わる。
 - ・ 200床以上では、地域医療支援病院の指定を受けることで診療報酬加算のメリットがあるが、患者流出のリスクも高まる。
 - ・ 200床以上の病院のメリット
 - ・ 地域医療支援病院の指定を受けることで、入院初日に1,000点（1万円）の診療報酬加算を得られる。
 - ・ DPC機能評価係数I（0.0304）の加算を受けられる。
 - ・ ただし、選定療養費（紹介状なしの初診患者から7,000円以上徴収）は保険給付対象外のため、病院の収益増には直結しにくい。
- 収益増加を狙う場合、199床に減床する選択肢も考えられる。

5. 地域医療支援病院とDPC調整係数

地域医療支援病院に指定されると、診療報酬上のメリットが得られる一方で、厳しい基準を満たし続ける必要がある。

- ・ DPC調整係数II（地域医療指数）
- ・ がん診療連携拠点病院、へき地医療拠点病院、災害拠点病院などの指定病院が対象。
- ・ 病院の格や医療提供の質向上に加え、診療報酬加算が得られる。
- ・ 調整係数IIを上げる施策
- ・ 医師数の増員
- ・ 診療の質と量の向上

- ・高齢者の急増に対応した医療提供体制の整備

6. 地方自治体病院の課題

地方自治体病院では、以下のような問題が指摘されている。

- ・医事業務の外部委託の弊害
 - ・一部の自治体病院では、医事業務を外部業者に依存しており、診療報酬加算の取得が進まないケースがある。
 - ・医師の退職リスク
 - ・自治体病院では、議員の発言が医師の退職を招くことがある。
 - ・医師は市場価値が高く、待遇や職場環境に不満があれば簡単に辞職してしまう。
 - ・地域医療の崩壊リスク
 - ・兵庫県立柏原病院では、小児科医が2名まで減少し、小児科の存続が危機的状況にある。
 - ・さらに小児科医が減少すると、産婦人科も閉鎖せざるを得なくなる。
- **「柏原病院の小児科を守る会」**のように、住民が医療を守るための活動を行うことが重要。

3 施策施行・導入の方策と課題

(課題)

1. 診療報酬加算の取得が経営に直結するが、要件が厳しい
 - ・小規模病院では対応が難しく、医療の格差が生まれる可能性がある。
2. 医療スタッフの研修不足
 - ・特に地方自治体病院では、研修を受ける余裕がないため、診療報酬加算の取得が遅れる。
3. 医師の確保が困難
 - ・小児科医や産婦人科医の不足が深刻で、診療科閉鎖のリスクがある。
4. 地方議会の医療政策への理解不足
 - ・地方議会の医療政策理解度に差があり、適切な医療政策が立案されないケースがある。

(展望)

1. 診療報酬加算を最大限取得する工夫
 - ・「落ち穂拾い」のように、細かい診療報酬加算を積み上げることで、入院単価を向上させる。
2. 医療スタッフの専門教育の充実
 - ・看護師や薬剤師の専門資格取得を推進し、病院全体の医療レベルを向上させる。

3. 地域医療の適切な役割分担

- 拠点病院と中小病院が連携し、地域医療を維持する体制を整える。

4. 住民の意識改革と協力

- 「不要な救急受診を減らす」など、住民側の意識を変える取り組みも重要となる。

これらの施策を実施することで、地域医療の維持と病院経営の安定を図ることが求められる。

4 資料

(様式2)

1 視察研修内容

病院経営収支改善のススメ

城西大学経営学部教授 伊関 友伸

2 施策の比較検討と評価

病院経営収支改善のススメ

城西大学経営学部教授 伊関 友伸

- ・ 公立病院経営強化プランのおさらい
- ・ 人口減少、少子高齢化を考える
- ・ 交付税制度と自治体病院の関係
- ・ 医師、看護師の採用のポイント
- ・ 病院職員を唸らせる質疑ポイント

についてご講演いただいた。

1. 病院財務改善は「結果」であり、目的ではない

自治体病院の目的は、地域医療を提供し、持続可能な体制を確保することである。財務改善はその結果として現れるものであり、収益向上そのものが目的ではない。自治体病院は地方交付税措置が前提となっているため、完全な税金投入ゼロを目指す必要はない。

2. 経営強化の必要性

自治体病院の経営は、一般の企業病院とは異なり、自治体本体の経営とも違う特性を持つ。自治体は歳出削減が主な経営方針となるが、病院は収益を増やすことが可能であり、企業的な経営視点が必要である。

3. 収益改善の重要性

病院経営を支えるためには、一定の収益確保が必要である。収益がなければ、職員の雇用、医療機器の投資、サービス向上が困難になる。収益改善策として、以下のような取り組みが求められる。

- ・ 医業収益の向上
- ・ 医師・看護師・医療技術職の雇用増加
- ・ 医療の高度化による診療単価向上

- 病棟構成の見直し（地域包括ケア病棟など）
- 診療報酬加算の取得
- 入院期間の適正化と患者増加
- 外来患者の増加（ただし医師負担が増加する課題あり）

4. 病院機能の明確化

すべての病院が急性期医療を提供する時代ではなくなり、地域ごとに適切な医療機能を選択する必要がある。

- 急性期病院の集中化
- 高度な手術は専門病院に集約される傾向
- 高齢者向け病院の役割
- リハビリ機能の充実が求められる
- 地域包括ケアの推進

5. 人材不足とその影響

日本全体で少子高齢化が進む中、医療・介護人材の確保が最大の課題となる。特に看護師不足は深刻であり、病床稼働率の低下、手術延期などのリスクを招いている。

- 看護師・介護士不足の対策
- 職員住宅の確保
- 夜勤回数の削減
- 看護補助者の活用
- 男性看護補助者や外国人労働者の導入
- 労働負担軽減ツールの活用（スマートフォン化など）
- 看護師のキャリアアップ支援（専門看護師・認定看護師の育成）
- 医師不足の対策
- 研修機能の強化と医学生の受け入れ
- 適正な報酬と成長機会の提供
- 過酷すぎない勤務環境の整備
- 医師事務作業補助者や技師の雇用による負担軽減

6. 収益改善と人材雇用のバランス

自治体の人事課では「職員数を減らすことが良い」という意識が根強く、これが病院経営の柔軟性を妨げている。しかし、病院においては、人員削減は短期的なコスト削減にはなるが、長期的には医療提供能力の低下を招き、結果として収益を悪化させる可能性がある。

- ・ 収益改善のための人材活用
- ・ 医療スタッフを増やせば収益も向上する
- ・ 診療報酬加算の取得には適切な人員配置が必要
- ・ 若手医療職員が定着しない病院は将来のリスクが高い

7. 診療報酬制度と病院経営

診療報酬制度の改定により、収益構造が変化している。

- ・ 2024年度改定の影響
- ・ 地域包括医療病棟の新設
- ・ 要件が厳しく、算定できる病院は限られるが、将来的には緩和の可能性も
- ・ 療養病棟の入院基本料の細分化
- ・ 医療区分の再評価が進む
- ・ 重症度・医療・看護必要度の厳格化
- ・ 高い重症度の患者を多く受け入れることで収益向上が可能

8. 入院患者増加と退院促進のバランス

DPC制度（診断群分類包括評価）では、入院期間を短縮しないと収益が悪化する。しかし、過度に退院を促進すると病床利用率が低下し、結果的に収益悪化につながる。

- ・ 入院患者を増やす施策
- ・ 医療・介護施設へのアプローチ
- ・ 消防本部救急隊との連携強化
- ・ 地域住民への広報・啓発
- ・ 退院促進のための取り組み
- ・ 転院先医療機関との連携強化
- ・ 入退院支援加算の活用
- ・ 地域連携室の強化（ただし自治体病院では人員不足が課題）

9. 自治体の意識改革と持続可能な病院経営

行政職員の意識改革が求められ、時代の変化に対応するための新たな視点が必要である。これまでの「改革」から「経営強化」に軸足を移し、持続可能な病院経営を目指す必要がある。

- ・ 自治体病院の長期的な人材戦略の欠如
- ・ ほとんどの自治体が医療・介護人材不足に関する長期推計を行っていない
- ・ 収益改善よりも職員増加を抑えることが優先されがち
- ・ 常識を疑う視点の必要性

- ・ 指定管理者制度・業務委託の問題点
- ・ 過度なコスト削減ではなく、地域の雇用や医療提供体制を守る施策が必要

3 施策施行・導入の方策と課題

今後、自治体病院は少子高齢化による医療需要の変化に対応しながら、持続可能な経営体制を確立する必要がある。

- ・ 医療人材の確保
- ・ 研修機能の強化による医師・看護師の確保
- ・ AI・デジタル技術の活用による業務効率化
- ・ 診療報酬の最適化
- ・ 診療報酬加算の最大活用
- ・ 病棟構成の見直しと最適化
- ・ 地域との連携強化
- ・ 住民への医療啓発
- ・ 介護施設や他の医療機関とのスムーズな連携

自治体病院の役割は、地域の医療を守ることにある。財務改善を目的化せず、持続可能な経営を目指すことが、これからの医療提供体制の鍵となる。

4 資料

支出科目：研修費（受講料 2月13日）

合計金額：¥30,000円

①

領収証

2025年2月13日

福知山市議会 蒼士会 野田晋介 様

★

¥30,000

但 2/13 10時～ 病院経営質問虎の巻2
2/13 14時～ 病院経営収支改善のススメ
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区東淀川1丁目
大阪駅前第2ビル

TEL 050-686-5195

支出科目：研修費（交通費）

合計金額：¥4,570円

②

内訳

福知山→京都 ¥3,050円

(乗車券 ¥1,520円 特急券 ¥1,530円)

京都→福知山 ¥1,520円

(乗車券 ¥1,520円)

領収書 福知山市議会
Receipt 福知山市議会 様
領収年月日 2025-2-13 登録番号: [REDACTED]
金額 ¥3,050 (消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(10155 1枚)

西日本旅客鉄道株式会社

京都駅N23発行 20156-02

印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済

領収書 福知山市議会
利用日付 2025年2月13日
登録番号 [REDACTED]
取引内容 力付購入 金1520円
左乗客 [REDACTED]
右原駅 A01発行
西日本旅客鉄道株式会社

支出科目：資料作成費

合計金額：836円

令和6年度下期分

コピー代

公 納入通知書兼領収書

口座番号	01090-7-960071	加入者名	福知山市会計管理者
令和6年度	呼出番号	00391796	
納付者	蒼士会 様		
	令和6年度 コピー代		
納付金額	836円		
納入期限	令和 7年 3月 31日		
所属	010100 議会事務局		
会計	01 一般会計		
款	22 諸収入		
項	04 雑入		
目	03 雑入		
節	01 雑入		
細節	50 コピー代		
細々節	19 議会事務局		
上記のとおり納付してください。 令和 7年 3月 25日 福知山市長 大橋 一夫			
上記のとおり領収しました。			
京都府福知山市 市町村コード 262013			
		領収日付印	
(納付者保管)			

納 め る と こ ろ	
福知山市役所会計室及び各支所出納窓口	
京都銀行	本店・支店
京都北都信用金庫	本店・支店
京都丹の国農業協同組合	本店・支店
近畿労働金庫	福知山支店
但馬銀行	福知山支店
但馬信用金庫	福知山支店
福知山市内の京都農業協同組合	
福知山市内の中兵庫信用金庫	
近畿2府4県の郵便局（大阪府、京都府、兵庫県、奈良県、滋賀県、和歌山県）	

元調定伝票番号 06-019829



00391796