

令和3年度福知山市三和荘運営審議会	
開催年月日	令和4年1月19日(水)
開催場所	福知山市東部保健福祉センタートレーニングルーム 中尾誠二氏は福知山公立大学、堀代知氏は自宅
開 会	令和4年1月19日(水) 午前9時00分～午前10時30分 オンライン開催
出席者	小原一泰 (三和地域自治会長会会長) 松下正美 (三和地域協議会会長) 中尾誠二 (福知山公立大学地域経営学部教授) 堀 代知 (公募委員) 古川昌宏 (公募委員) 以上5名 櫻井雅康 (福知山市地域振興部長) 岡部晴朗 (福知山市地域振興部三和支所長) 横田貴裕 (福知山市地域振興部三和支所次長補佐兼地域振興係長) 以上3名

三和荘運営審議会会議録署名人

三和荘運営審議会 会 長 松 下 正 美

三和荘運営審議会 副会長 小 原 一 泰

三和荘運営審議会 委 員 堀 代 知

三和荘運営審議会 委 員 中 尾 誠 二

三和荘運営審議会 委 員 古 川 昌 宏

事 務 局 (横田補佐)	【開会】
	<p>おはようございます。</p> <p>定刻となりましたので、ただいまから、令和3年度第1回福知山市三和荘運営審議会を開催いたします。私は本日の進行をさせていただきます福知山市役所地域振興部三和支所次長補佐の横田でございます。よろしくお願いいたします。</p> <p>みなさん本日はコロナ感染症対策ということで、オンライン開催ということで実施させていただいています。みなさん声の方は聞こえますでしょうかジェスチャーをお願いします。</p> <p>ありがとうございます。</p> <p>三和荘運営審議会におきまして、本来なら、市長が来席しているところがございますが、別の公務が入っており、代理としまして地域振興部長の櫻井が参加させていただきます。</p> <p>それでは、開会にあたり、地域振興部長の櫻井が御挨拶申し上げます。</p>

地域振興部長	<p>【あいさつ】</p> <p>改めましておはようございます。 地域振興部長の櫻井でございます。</p> <p>本日は、寒気の大変厳しい中、また足元の悪い中、委員の皆様には、お忙しい中、福知山市三和荘運営審議会に御参加いただき、まことにありがとうございます。心から御礼申し上げます。</p> <p>また、日頃から福知山市行政の推進に御理解、御協力をいただき、重ねて厚くお礼申し上げます。</p> <p>今回、皆様への委員委嘱後、初めての開催となる審議会ですが、御承知のとおり、現在、新型コロナウイルス感染症について、今までになく感染拡大が懸念される状況となっており、やむなくオンラインでの開催とさせていただきました。</p> <p>御不便をおかけし申し訳ありませんが、御了承をいただきますようお願い申し上げます。</p> <p>さて、三和荘につきましては、昨年から、委員の皆様や地域住民の皆様に御説明させていただく中で、地域公民館などを配置することで公共的機能の強化を図り、市の直営施設として、市民の皆様がより利用しやすい施設となるよう整備していきたいと考えております。</p> <p>また、レストランと宿泊施設については、民間のノウハウを活用することで御利用いただく皆様の利便性のさらなる向上につなげていきたいと考えております。</p> <p>本日は、委員の皆様の広い知見や見識による知識、また御経験による貴重な意見をいただき、三和地域や周辺地域の市民の皆様にとって、魅力的な地域交流拠点施設としての運営、施設整備をしていきたいと思っておりますので、どうぞよろしくお願いいたします。</p>
事務局 (横田補佐)	<p>ありがとうございました。本日の審議会は、議事録作成のため、録音させていただきますことを御了承くださいますようお願い申し上げます。</p> <p>また、新聞社の方が途中スクリーンショットを撮影するということですので、併せて御了承よろしくお願いいたします。</p>
事務局 (横田補佐)	<p>それでは、各委員様においては、昨年市長から御委嘱申し上げたところでございますが、今回が最初の審議会となりますので、誠に僭越ではございますが、お配りしております審議会委員名簿により事務局から委員の皆様を紹介させていただきますのでよろしくお願いいたします。</p> <p>名前をお呼びしますので一言ずつお願いいたします。</p> <p>それでは始めに、関係団体の役員としてお世話になります、三和地域自治会長会 会長 小原 一泰様でございます。</p>
小原委員	<p>小原です。三和地域自治会長会の会長ということで、委員を仰せつかりました。よろしくお願います。</p>
事務局 (横田補佐)	<p>ありがとうございます。</p> <p>続きまして、関係団体の役員としてお世話になります、三和地域協議会 会長 松下 正美 様でございます。</p>
松下委員	<p>おはようございます。</p> <p>三和地域協議会会長の松下と言います。今日はよろしくお願いいたします。</p> <p>健全なる、地域のためになる三和荘の運営のための会議と今日は思っておりますので、よろしくお願いをいたします。</p>
事務局 (横田補佐)	<p>ありがとうございます。</p> <p>続きまして、学識経験者としてお世話になります。</p> <p>福知山公立大学 地域経営学部 教授 中尾 誠二 様でございます。</p>
中尾委員	<p>福知山公立大学の中尾です。</p> <p>三和荘のある三和地域では、昨年度まで1回生の演習クラスというのがありまして、それを3年間お世話になっていた関係で、今回、来させていただくことになりました。どうぞよろしくお願いいたします。</p>

事務局 (横田補佐)	ありがとうございます。 続きまして、公募により選考されお世話になります、堀 代知 様でございます。
堀 委 員	堀 代知ですよろしくお願ひします。 私は元々福知山市民ではなく去年移住してきましたが、大阪や神戸という都会にいた経験もありますので、そういう観点からも話をさせていただければと思いますので、よろしくお願ひします。
事務局 (横田補佐)	ありがとうございます。 続きまして、公募により選考されお世話になります、古川 昌宏 様でございます。
古 川 委 員	初めまして古川です。 私自身、学生から約40年間営業畑を歩いてきて、その間、営業企画及びホテルマンとして約20年間活動して参りました。 それと在住が現在、下六人部でございます、他人ごとではないという考え方と私の姉が三和町に住んでいまして、より一層三和荘が発展できるように微力ながら頑張っていきたいと思ひますので、どうぞよろしくお願ひします。
事務局 (各々)	ありがとうございました。 次に事務局を担当しております地域振興部の職員を紹介いたします。 地域振興部長の櫻井でございます。よろしくお願ひします。 地域振興部三和支所長の岡部でございます。よろしくお願ひします。 三和支所の横田でございます。よろしくお願ひいたします。以上でございます。
事務局 (横田補佐)	なお、本日は委員全員に御出席いただいておりますので、審議会要項第7条第2項の規定、委員の過半数以上の出席により、本審議会が成立しておりますことを御報告いたします。 さて、これから議事に入らせていただく訳でございますが、会長の選出について三和支所長より説明させていただきます。
支 所 長	審議会要項第6条第1項に『審議会に、会長1名、副会長1名を置き、委員の互選により定める』と規定がございます。今回が任期中、最初の審議会でございますので、まず会長及び副会長を選出しなければならない事となっております。 最初に、立候補いただける方はございませんでしょうか。 (なし) では、推薦ということで御発言いただける方はございませんでしょうか。 (なし) ないようですので、事務局で提案させていただきますが、よろしいでしょうか。
審 議 委 員	異議なし
支 所 長	ありがとうございます。 それでは御提案申し上げます。 会長に松下委員、副会長に小原委員にお世話になりたいと考えております。いかかでしょうか。
審 議 委 員	異議なし
支 所 長	御異議が無いようでしたら、委員の皆様の拍手をもって確認したく存じます。
審 議 委 員	拍手
支 所 長	ありがとうございました。それでは、三和荘運営審議会の会長には、松下委員に、副会長には小原委員にお世話になることになりました。それぞれお世話になります。よろしくお願ひいたします。
松 下 委 員	初めての経験で慣れておらず、迷惑をかけると思ひますがよろしくお願ひいたします。
事務局 (横田補佐)	それでは議事に入ります前に、本日の資料について、御確認をお願いいたします。

<p>事務局 (横田補佐)</p>	<p>最初に、本審議会の次第でございます。ございますでしょうか。 次に説明資料でございます。「説明資料1 三和荘のサウンディング型市場調査の報告と施設整備計画について」でございます。ございますでしょうか。 続きまして、「説明資料2 「三和荘及び関連施設」レストラン運営及び宿泊施設の業務委託事業公募型プロポーザルの実施について」でございます。ございますでしょうか。 次に当審議会の委員名簿でございます。ございますでしょうか。 以上の資料を持ちまして、審議会を開催させていただきたいと思っております。 それでは、早速ではございますが、ただ今から議事に入らせていただきます。 福知山市三和荘運営審議会要項第7条第1項の規定によりまして、会長に議長をお願いいたします。松下会長よろしくをお願いいたします。</p>
<p>松下会長</p>	<p>それでは不慣れですけども、一生懸命やらさせていただきますのでよろしくをお願いいたします。 それでは審議に入ります前に、傍聴の申し出がありますので審議会要項第10条に基づき皆様方にお諮りいたします。 傍聴していただくことに御異議ございませんでしょうか。</p>
<p>審議委員</p>	<p>異議なし</p>
<p>松下会長</p>	<p>御異議なしと認め、傍聴を許可するというのでよろしくをお願いいたします。 傍聴人につきましては、発言することができませんので、予め御承知いただきたいと思っております。 それでは、議事に入っていきたいと思っておりますけども、本審議会の議事録に委員の署名を必要となりますけども、了解を得て、議事録の方にも署名をいたしますので、予め了承をお願いいたします。よろしいでしょうか。</p>
<p>審議委員</p>	<p>異議なし</p>
<p>松下会長</p>	<p>はいありがとうございます。 それでは、議事に入っていきたいと思っておりますけども、ただいまから説明をいたします。説明資料の方、市の方から確認いただきましたけれども、それに関しての質問はございませんでしょうか。</p>
<p>審議委員</p>	<p>異議なし</p>
<p>松下会長</p>	<p>はいありがとうございます。 それでは、説明資料の内容説明を今からお願いしたいと思っておりますので、市の方から順次説明の方よろしくをお願いいたします。</p>
<p>支所長</p>	<p>はい、それでは、説明をさせていただきます。 本日は「三和荘のサウンディング型市場調査の報告と施設整備計画について」また「レストラン運営及び宿泊施設の業務委託事業公募型プロポーザルの実施について」説明させていただき、三和荘の改修計画等について御意見をいただきましたので、よろしくをお願いいたします。 資料1をお願いします。 令和3年8月23日から9月24日まで実施しました「三和荘及び関連施設のサウンディング型市場調査」の結果について報告します。 2ページをお願いします。 調査の対象は主としてレストラン部分と宿泊部分について、調査を実施しました。 参加事業者に対するインセンティブとして 施設全体の改修や維持管理を市が行うこと 事業者の提案した内容を考慮した設計改修を行うこと 公民館を配置するなど公的機能を強化し、それらとの連携ができること</p>

支 所 長

これらを考慮して民間の強みを活かした運営をいただけることとして実施しております。

3ページをお願いします。

調査に対して提案をいただいた事業者は2者ありました。

いただいた意見は、

三和荘全体を自由な用途で活用したい

例えばグランピングなど人を呼ぶ魅力的なコンテンツが必要

レストランと宿泊のみでは黒字化は難しい

安定した運営方法を考えたい

地元雇用を優先したい

などがありました。

4ページをお願いします。

また、参加事業者からの要望として、

配膳室の設置

施設のリニューアルと一定の高級化

Wi-Fiの設置、カード決済等お客さまの利便性の向上

アネックス京都三和との交流促進

宿泊施設の賃貸住宅化、または、委託事業化

運動場をキャンプ場に転用

などがありました。

5ページをお願いします。

事業者からの提案のまとめとして、

1 宿泊施設とレストランを継続して運営するためには、固定した収入を得る必要があること。

2 集客による収入で三和荘を継続していくのであれば行政施設としてではなく全体をレジャー施設化し集客する必要があること。

となります。

民間事業者の視点で考えれば集客や固定収入による一定の収益が期待できる方法を考えた提案がされましたが、三和荘については、行政目的を持つ施設であり、施設全体を活用する自由な提案を受け入れることはできないことから、スポーツ施設、多目的ホール、公民館、アネックス京都三和連携室といった行政施設を配置し、地域交流の拠点施設と位置付けたうえで、レストランと宿泊施設の継続をしていただけるような提案を、対話を通じて求めました。

以上がサウンディング型市場調査の結果報告でございます。

次に、三和荘の改修計画を説明いたします。

市の考える行政施設の配置とサウンディング型市場調査の結果を反映し計画をいたしました。

6ページをお願いします。

まず、現在の三和荘の現況を御確認願います。

1階ですが、図面中央付近へこんだ部分に玄関があります。正面がロビーとなっています、

玄関をはさんで左側のフロントの部分に事務室、下の八角形の部分がレストラン。その上側に厨房、トイレとあり、その上側に12畳の和室が4室あります。和室はよく宴会場として使用されています。

また、玄関をはさんで右側にトイレ、ギャラリー、多目的ホール、大浴場、休憩室があります。

7ページをお願いします。

7ページは2階と3階ですが、右側のホールと大浴場は吹き抜けとなっております。

支 所 長

り、何もありません。左側に宿泊用の和室洋室が配置されています。各階9室ずつあり、その内訳を表に記載しております。

また、2階には玄関前を通らなくても大浴場に行けるよう渡り廊下が配置されております。

8ページをお願いします。

整備内容を説明いたします。

玄関から左側ですが、1階のレストランから和室の部分について、サウンディング型市場調査で配膳室設置の提案もあり、動線を考慮し厨房の上側、現在のトイレの場所に配膳室を設置します。

トイレも必要ですので和室前に移設をいたします。

9ページをお願いします。

宿泊施設の3階部分については、現在と同様に宿泊施設といたしますが、設備等の老朽化もみられることから、リニューアルし、各部屋に浴室を配置します。

また、シングルルーム3室を1室にして、ゆったりとしたバリアフリールームとして整備いたします。

2階については後程説明いたします。

次に、10・11ページにまたがる説明となりますが1階の玄関から右側を説明いたします。

ロビーを利用してフリースペースとして多世代交流スペース、子どもスペースを設置します。

また、休憩室も含め現在の大浴場の位置に、三和地域公民館の機能をまとめて、事務室、調理室、創作室を配置します。現在、三和会館、三和町農業振興センター及び三和荘と別れて活動している公民館活動を三和荘一箇所で活動できるようにしたいと考えています。さらに、アネックス京都三和連携室を設置し、多機能トイレ、授乳室を設置したいと考えております。

さらに、スポーツ施設等の利用者に汗を流していただけるようシャワールームを新設します。また、シャワールームの位置については、三和荘と体育館の間のできるだけ奥に設置したいと考えております。今後、ホールも含め生涯学習施設については、他の市内の生涯学習施設と同様に公民館活動、市民サークルなどで使用いただけるようにいたします。

12ページをお願いします。

現在、宿泊施設としております2階部分につきましては、用途を変更し会議室を中心に生涯学習やアネックス京都三和連携室、市民サークル等で使用いただける施設として整備したいと考えております。この部分は、渡り廊下で公民館事務室から直接行ける場所であること、また、会議の規模や利用度に合わせた十分な会議スペースを確保するために計画いたしました。

13ページをお願いします。

今回の整備にあわせて各施設のバリアフリー化やLED化、また、Wi-Fiの設置等を行います。

14ページをお願いします。

これまでの経過と今後の予定については、記載のとおりですが、本日三和荘運営審議会の開催、次に資料2で説明いたしますプロポーザルの公募を1月下旬から、その後、改修工事設計を行い、令和4年度から5年度にかけて改修工事を実施したいと考えております。

また、4月以降はスポーツ施設や多目的ホールについて、市の直営での運営を開始したいと考えております。

次に「三和荘及び関連施設」レストラン運営及び宿泊施設の業務委託事業公募型プロポーザルの実施について」を説明します。資料2をお願いします。

支 所 長	<p>民間事業者の活用として、サウンディング型市場調査や過疎対策債の要件等を勘案する中で、レストラン部分は行政財産の目的外使用許可、宿泊部分は宿泊施設管理の業務委託契約を行うことといたしました。</p> <p>この二つについて、運営及び委託の事業者を選定するため、公募型プロポーザルを実施したいと考えております。</p> <p>事業名は「三和荘及び関連施設」レストラン運営及び宿泊施設の業務委託事業です。</p> <p>内容はレストランが行政財産の目的外使用許可、宿泊施設が施設管理の業務委託契約で、期間はいずれも令和4年4月1日から令和14年3月31日までの10年間を予定しております。</p> <p>ただし、令和6年3月までの2年間は準備期間とし、宿泊業務については、施設改修を行うため業務を行わないこととしておりますが、施設改修内容の確認等を受託事業者と行いたいと考えております。</p> <p>レストラン部分についても、業務開始までには許認可等に必要な期間もあり、また、工事により運営が困難な場合もあることから、この2年間は可能な範囲で運営を行っていただくこととしております。</p> <p>また、レストラン部分については、使用面積に応じた使用料を徴収することとし、業務委託については、仕様に基づく設計額を提示する中で、プレゼンテーション時に参加事業者から金額の提示をいただきます。</p> <p>公募のスケジュール案につきましては、募集要項の配布を今月下旬から約1か月間行い、その間に随時現地の見学を受け付けます。</p> <p>参加表明いただく期間は、要綱の配布期間と同じ期間といたします。</p> <p>参加表明いただいた事業者には、3月中旬までに企画提案書を御提出いただき、3月中旬に審査を行い、3月下旬には優先交渉権者を決定したいと考えております。</p> <p>以上で説明を終わります。御審議の程よろしく申し上げます。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございました。</p> <p>それでは、ただいま説明をいただいたんですけれども、委員の皆様方それに対する質問や御意見なりがございましたら伺いたいと思いますので、御発言よろしくお願いたします。</p> <p>それでは、こちらから指名をしますので、順次御質問、御意見がございましたら、御発言よろしく申し上げます。</p> <p>自治会長会長の小原さん何かございましたら。</p>
小 原 委 員	<p>質問ですけど、図面を見せていただいた中で、まずシャワールームが駐車場のホールの手前にある訳ですが、景観上もう少し体育館の横にするとかした方がよいのではないかと考えておりました。</p> <p>それと、露天風呂が改修・撤去されていない図面になっておりますが、この際きちんと撤去をした方がよいのではないかと図面で考えました。私の方からは以上です。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>今の小原さんの質問に対して、市の方お答えをお願いします。</p>
支 所 長	<p>はい、それでは資料1の13ページを御確認ください。</p> <p>こちらに航空写真がございます。この体育館と三和荘の間の所に、新たにシャワールームを設置したいと考えています。</p> <p>この場所の中で、できるだけ奥の位置として考えたいと思っております。</p> <p>詳細設計の中で位置につきましては検討もしていく予定にしております。</p> <p>できるかぎり今バスが回転している位置ではない部分で、できるだけ山側に近</p>

支 所 長	<p>い位置でできるように考えていきたいというふうに思っております。</p> <p>それから、次に露天風呂でございます。図面で言いますと10ページでございます。</p> <p>露天風呂は図面でそのままというような形に見える訳でございますが、風呂については、撤去していく方向で検討を進めております。その後については、公民館活動で使っていただけるような形で、例えば、コンクリートを打つとか、そこで作業ができるような形で整備をしていきたいというふうに考えています。</p> <p>以上でございます。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>小原さんよろしいでしょうか。</p>
小 原 委 員	<p>了解しました。</p>
松 下 会 長	<p>ありがとうございます。</p> <p>シャワールームにつきましては、ホールと体育館の間の広場というのは、三和のイベントをする時にメインの広場となりますので、なるべく奥の邪魔にならないような所で、メインの広場が潰されないような形で一つお願いをしたいと思えます。</p> <p>それでは、堀さんよろしくお願ひします。</p>
堀 委 員	<p>いくつかあるんですけど。</p> <p>まず、質問として、三和荘の運営目的の一つとして、住民サービスの向上というのがあると思うんですけど、来ていただきたい人々というのは、基本的にお客さんになりえる方に来ていただきたいと思っております。若しくは全然お金を落とす可能性のない子どもとか、後はただ遊びに行きたいそういう方たちも含めて来ていただきたいのか。その辺はどうような方針なのか。お聞きしてもいいですか。</p>
松 下 会 長	<p>はい、支所長よろしくお願ひします。</p>
支 所 長	<p>今回整備いたします三和荘については、これまでの広く市民に限らず、京阪神地区、全国からお客様に来ていただいているような主旨で運営されておりました。また、地域の交流拠点ということで、今回は特に地域の住民の皆様あるいは福知山市民の皆様により集っていただけるような施設を目指して整備をしていきたいというふうに考えております。ですので、お金をたくさん落とさせていただくというよりは、市民サービスの方に力点をおいて施設を整備していきたいというふうに考えております。</p>
堀 委 員	<p>ありがとうございます。</p> <p>それを踏まえて意見があるんですけど、今の三和荘の状況を見ていると、何かしらサービスを利用する方しか来る必要のないような施設なのかなと思っております。例えばお風呂に入りたいとか宿泊したい、スポーツ施設を利用する、体育館を利用する、全て何か利用する方じゃないと来る必要はない場所かなと思っております。一方、例えば福知山市の三段池公園であったりとかゆらのガーデンであったりとか公園のように整備されていて、例えば親子がぶらっと散歩に来たりとか、犬の散歩に来られたりとか、子ども同士で鬼ごっこしたりとか、そういう風景が時々見られるんで、あの方たちは、お客様っていうお金を落とすということはないのかもしれないんですけど、賑わいであったりとか、住民サービスの向上というのが主な目的として掲げられているのであれば、散歩ができるような道とか、人工芝を敷いたりとか、そういうような公園、もちろんそこには投資が必要になってくるんですけど、そのようなサービスを検討されてもいいのかなと思ひました。</p> <p>後、全然話は違うんですけど、私個人的な意見として、三和荘っていうとちよ</p>

堀 委 員	<p>っとイメージが古いとか、ちょっと汚い昔の何々荘というマンション、築80年の学生寮みたいなイメージがどうしても僕ら世代にあるんです。僕の嫁も同世代ですけど、同じ事を言っていた。だから若い世代を呼び込むとなると、名前の変更も検討されてもいいのかなと思います。</p> <p>ゆらのガーデンのようにカタカナをつけたりとか、例えば三和ヒルズとか、名前の変更を、変えることによって、みなさんのイメージで、例えばですけど、カップルとかで三和荘に泊まりに行くという女性の方はあまりテンションあがらないのかと思うんですけど、三和ヒルズに泊まりに行こうという何かすごいおしゃれという感覚があるんで、名前を変えるだけで来ていただいている層がまた増えるんじゃないかなというのがあります。</p> <p>後はさらっと言いますと、サウンディング調査の参加業者の意見の中で、都会から人を呼び込むコンテンツが必要であるとかというのかあったんですけど、参考に、最近は結構、フィンランド式サウナであったりとか、酵素風呂であったりとかがすごい人気が出て来ていて、東京の方が九州までサウナを入りに行く、休みの日に飛行機で行く方たちも結構多いんです。なので、サウナファンとか酵素風呂ファンとかが結構増えてきているんで、ちょっと難しい内容だとは思いますが、意見として参考に出させてもらいます。以上です。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>使用する人のみを使用するんじゃなくて、公園的なぶらっと寄ってみようかなというような施設にするためにはそういう方法を考えて欲しい。そういうのがあってもいいんでないかというようなことと、名称を変更してもいいんじゃないかということと、後、言うたら名物を作れば、ここへ行きたいというような物を作れば都市部の方が来られるんじゃないかというようなことを今堀さんが言われたと思うんですけど、これに対して市の方はどのような意見を持っておられるのか、ひとつよろしくお願いします。</p>
支 所 長	<p>公園化という意見もありますが、市民の皆さまが集っていただけるというような、より魅力ある施設にするには、一定整備も必要になってくるということでございますが、予算との兼ね合いもあって、今もちょっとした庭とか、そういうものもございますので、そういうものを利用しながら考えていきたいと思っております。</p> <p>先ほども少し漏れていましたけども、アネックス京都三和工業団地の企業もあるいは、市内の近隣の事業所とか、そういう市民だけではなくて、地域全体として、三和荘を活用していくようなことを考えていきたいということで、今回、アネックス京都三和連携室というものを三和荘に設置したいと考えております。そちらの従業員の皆様にも活用いただいて、工業団地の従業員の皆様の厚生施設としてというような位置づけでも活用いただけたらというふうに考えております。</p> <p>次に、三和荘の名前ですが、これについては、皆様には三和荘という名前は馴染んでいるということもございまして、なかなか変更については、三和地域の方々特に主にそこを使っていたということでもありますので、御意見を伺いする中で、必要であれば検討していければというふうに思います。ただ、三和等近隣の方には、たいへん馴染んだ名前ということで、思い入れも強くございますので、自治会長の皆様あるいは地域協議会の皆様と相談する中で、考えていければと思います。</p> <p>それから、お風呂の関係でございますが、コンテンツとして、サウナ・香草風呂という御提案をいただいております。これについては、大浴場を廃止して、代わりにシャワー室あるいは各部屋のお風呂ということで、検討したいと思っております。その中で、なかなか実現は難しいかと思いますが、事業者の方で、例え</p>

支 所 長	<p>ばサウナであれば移動式の物とかもございまして、そういう物の提案がございましたら検討したいと考えております。</p> <p>しっかりとした説明ができませんがよろしく申し上げます。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>みなさんが集えるようなサービスというのは、予算の関係もあるのでしょうか、最小限の予算で最大限の効果を発揮できるようなことを考えていただいて、そういう方にも目を向けていただきたいというふうに思います。</p> <p>名称なんですけども、これは、地域の方の意見がかなり重要になってくると思いますんで、後ほど、住民の意見なんかも踏まえながら検討していったらいいんじゃないかというふうに思いますので、その時はまた、相談をかけますのでよろしくお願ひしたいと思います。</p> <p>それでは、古川さん何か意見がございましたら、いいでしょうか。</p>
古 川 委 員	<p>いろいろな意見を聞かしていただきまして、確かに、三和支所長さんが言われたように、アネックス、近隣の企業を取り込んで利益につなげていくという御意見はあるんでしょうけど、私のホテルロイヤルヒルの実績から言いますと、近くに大規模な長田野工業団地がありながらも、工業団地の方が利用される需要というのも非常に少なかった。それは、私どもホテル側の営業努力も足らなかったということもあるんでしょうけども、そんなに期待はできない。やはり、もう少し深堀りをしていくと、三和荘の立ち位置は将来のことも考えてどういう所にあるのか。</p> <p>私も昨年福知山市のまちづくりの諮問委員にも選ばれて、意見を出させていただいたんですけども、その延長線上に三和荘があるんじゃないか、大雑把に言うとなんかそういう考え方でありまして、では、行き着くところはどこなんだということになると、公共性のある施設も確かに大事ではありますが、やはり複合施設の商業スペースとして、これから取り入れていかなければ成り立っていかない。</p> <p>ゆくゆくいろいろな工事をされても、それを活かしていかないことには、将来性はございませんし、ましてや、中心部から少し離れたところ、堀さんが言われたように、必要性のあるスポットであれば、例え遠方であってもお客さんは来ると。</p> <p>名称を変えるというイメージ戦略も確かに大事であると思うし、例えば、三重県の多気町というところでは、多気ヴィゾンという複合施設の人口1万4千人ぐらいの小さな山奥の施設なんですけど、大化けして、わんさか集客できる複合施設ができた、そういうところも小規模に考えていくと、三和荘というのは、いい意味でも大化けする施設ではないかと私は思いますし、その中で公共性も維持しながらやっていくという上においては、確かに事業主と市との接点のリスクということをもう少し深堀りしていかないと成り立っていかないところもあるのではないと思うし、もう少し具体的に言うと、施設の屋内にばかりに目をとらわれず、せつかくいい環境の屋外施設もあるんですから、年配の方々とか、若い世代の方々を取り入れていくと、そこには、今、移住の一番脚光を浴びてる年齢層は、子育て世代でありますし、子育て世代がどうやって三和荘に足を運んでいただけるかということにおいては、福知山市全体として考えたとしても、いろいろな意見を聞くと、子育て世代、ママさんが子どもを散歩に連れていく、どこいっても会話があるというそんな施設はたくさんあって、遊びに行くところ、例えば綾部の紫水ヶ丘公園とか、丹波自然運動公園とか遠方に行かなければならないという諸問題がありますから、そういうところもクリアしながら、三和荘を脚光の浴びた交流の拠点としてやっていくには、グラウンドの近くにせめてハイキングコースがあるとか、体育館とか施設の中でスポーツ運動器具があるとかそういう健康施設ですね。それと福祉の関係とか、そういうところの公共性の高い施設を</p>

古川委員	<p>健康施設ですね。それと福祉の関係とか、そういうところの公共性の高い施設を作っていただいた福祉と健康の活気あるまち。そういう施設にやっていく必要があるんじゃないと思いますし、それと全体の中で、三和町という町勢が、農業が特産として発展している所がたくさんありますし、ぶどうにしても一大事業として、三和町の大身とかいろんなどころで発展しているところもありますから、そういうところをうまく活用するとか、JAさんとタイアップするとか、大規模の農産物の直売店とか、そういう複合施設の一環として、どこかに設けていただくとか。</p> <p>あくまでも中途半端にやっていくと、二番煎じ、三番煎じになってきますので、何かそういう将来にわたる構想を逆算していただいた今の段階の準備をやっていただきたいとこのように思います。</p> <p>また、公共性のというところに関しましては、徳島県上勝町にあります、ごみを出さない町、ゼロベースで全国に先駆けてごみを出さないという環境にやさしいSDGsの一環として、これからやるべきこと、あるべき姿。そういう事を見据えた三和荘を構築する必要があると思うがいかがでございませうでしょうか。</p>
松下会長	<p>ありがとうございます。</p> <p>たくさん提案をいただきまして、ありがとうございます。</p> <p>公共性のみならず、利益をあげるような複合施設いうのも大事じゃないかと。そこに福祉施設、健康施設等いろんな機能を持たした方がよりよいであろうといった御指摘でありました。</p> <p>後、子育て世代のお母さんも来れるような、紫水ヶ丘にあるような、ああいう公園の雰囲気も持たしたらどうかということもおっしゃったと思うんですけど、そこらへん予算的なこともあるんでしょうけども、今後そういう施設にしていくなための議論等をこれからしていかなければいけないと思うんですけど。そういう議論を継続的にしていく意識があるのかどうか、そこも今現在そういう施設にしていこうという予算があるのか。そこも含めて説明をお願いしたいと思います。</p>
支所長	<p>はい、非常に様々な内容をいただきまして、私どもも気がついていなかったところ、御指摘をいただいというふうに感じています。</p> <p>先ほども説明いたしました施設内、建物の中で、ロビーの部分、みなさんを集めていただけるようなフリースペースと言いますか、多世代交流スペースというものやら、子どもスペースということで少し子育て世代の方も施設に足を運んでいただけるようなことを考えてはいたんですけど、なかなか広く近畿一円から三和荘へ足を運んでいただけるような複合商業施設的な考え方というのは、今ここでは、持っておらなかったというのは正直なところでございます。</p> <p>今後ソフト面といたしまして、特に公民館を中心とした講座も、公民館活動、そういうもので、地域の皆様あるいは福知山一円三和荘へ足を運んでいただけるようなそういう企画というのも取り組んでいきたいなというふうに思っております。</p> <p>それで、場所として、体育、調理関係あるいは創作関係、それから舞台関係というようなものを三和荘で一箇所揃えて、混乱のないように複合的な施設として整備をしていこうというふうな考え方で検討を進めてきたところでございます。その他にも、事業者が決まりましたら、そちらの方で、特に物販スペースというのが現在ございまして、そちらの方も活用する中で、地域の産品ですとか、特に農林産物とか、そういう物の販売とか、そういうところにつないでいけるような方策も、事業者の方が決まりましたら相談をしていけたらなというふうに思っておったようなところでございます。</p> <p>十分な回答もできませんし、予算的な部分も会長の方からお話いただきまし</p>

支 所 長	<p>たけれども、これについても、どれだけかけられるかというところにつきましては、今のところ具体的にも申し上げにくい部分でもございますし、できるだけ多くの人、特に近隣の方、福知山市を中心に近隣の方に集っていただけるように考えていきたいと思っておりますので、よろしく願いいたします。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございました。</p> <p>古川さん、20年のホテルマンの経験でいろんなことを提案していただきましてありがとうございました。</p> <p>三和町の産業の基幹である農業とか、JAとかと連携しろとか、SDGsを念頭に置けとかという意見もいただいておりますので、それを念頭に置きながら、今後の将来の三和荘のあり方いうのをまた検討していけたらなというふうに思っています。よろしく願いをいたします。</p> <p>続きまして、先生よろしく願いいたします。</p>
中 尾 委 員	<p>地元の方の御意見ありがとうございました。</p> <p>先に聞かせてもらってありがとうございました。</p> <p>発言の順番的に、これを聞いたうえで発言と全然違うと改めて思った次第です。</p> <p>本当に委員の委嘱が書面では11月の18日ということになっておりますが、やはり、地元の人たちの御意見とかを調整するのは、本当に大変御苦労されて、今日に至ったんだろうなと思っております。</p> <p>今、お三方のお話をお聞きしても、やはり、聞けば聞くだけ、どう動いたらいいんだという、素人の、コロナ対策もそうですけど、こっちを立てればこっちがダメで、その中で御苦労されているんだろうと思っております、とは言っても、今後どう歩みを進めていかなければならないかという中で、たぶん名前を一つとっても、ホテルというのと、旅館というのと、民泊というのと、民宿というのと全然客層も変わってきますし、今後調整をされていく中で、ただ譲れないことはお断りという中で、いかにいろんな方の御理解をいただきながらという、前回御説明で来ていただいた時も言ったんですが、聞けば聞くほどもう何も言えなくなるという、本当に大変だと思います。</p> <p>ただ、神奈川県の小田原市ですごく有名なスパウザ小田原という、昔、雇用促進事業団が何百億円レベルで作った物とか、結局それがヒルトンが引き取るということになり、やはり、価格帯も当然変わってきましたし、前に安く行っていた人が、プールの値段が高くなったとか、よく報道されていたところだと思います。</p> <p>ですので、そのコンセプトだとか、そういうようなものっていうのを御意見をお聞きしながらということではあると思うんですけど、やはり、今後のプロポーザルの関係もあると思うんですが、いつどこで誰がみたいな話に、やはり、ハウマッチていうか、いくらでというところが、ある程度、なんていうか、受ける側もそうですし、言う側もそうですし、そこらへんがもう無限に、じゃあヒルトンのように400億円かけてやってくれとか、スパウザのようだという話ではないんだとすれば、初期値としてですね、これぐらいの部分でどういうふうにやると。それが8万人前後の市としての財政の規模だとか、その中で、400億円出すのは無理なわけですから、そういった大枠、方向性というか、現実的な意味でのお金の問題とか、それらのこととかを、議論の最初の中で、地元の人もそうだと思うんですけど、これから、利用者となる人、若しくは事業者となる人、そこには、お金っていう部分は、立ち位置によっては、初期値とかある程度が目途っていうのを示しながらした方がいいのじゃないのかという気がなんとなくしております。ちょっと雑把な意見で恐縮なんですけど、そんな程度の発言でやめさせていただきます。よろしく願いします。</p>

松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございました。</p> <p>先生の言われるとおり、お金がないと、おそらく進まないというのは現実ですので、予算を示しながら物事を進めるというのは、市としてはできるでしょうか。</p>
地域振興部長	<p>すみません地域振興部長です。</p> <p>卵が先か、鶏が先かというふうな話であって、予算があつてまあこうしましょう、逆に、下から積み上げてきてこれが必要だからこれを予算化しましょうというのか、どちらかの議論があるかと思うんですけれども。現状のスタートは、例えば、地域の交流拠点施設としての三和荘として、必要な投資をおこなっていくことは、議会で答弁させていただいておりますので、その点については予算の確保をしていきたいと思っております。もちろん議会をお願いするということになりますので今ここで確実なことは言えませんが、議会では、獲得して、必要な投資をしていくと申し上げた。そこは、頑張っていきたいと思っております。</p> <p>一方、三和地域は、大江・夜久野も含めて、過疎地域いうところに指定されてまして、有利な過疎債という財源というのも活用していきます。少し、解説させてもらいますと、過疎債というのは、借り入れた元金と利子償還金の70パーセントが地方交付税で見えてくれるということで、有利な、借金には変わりはないんですけれども、有利な財源として活用できるものもあります。</p> <p>こういったものも活用を見据えながら必要な整備をやっていきたいというふうに思っていますし、そのために、プロポーザルの方で行政財産の目的外使用といった形の手法もとって進めていきたいということです。先生のおっしゃったように、当然、予算が青天井であるわけではありません。オール福知山の中で、福知山市民全体が幸せを目指して生きていくということがあって、税の配分とかいう問題もありますので、どこまでということは、今少し申し上げにくいんですけれども、必要な投資はすると申し上げている以上は、最低限のスタートラインということは、申し上げたいなというふうには考えております。もちろん、そういった施設整備計画を住民の方にお示している中で、予算額が決まってくるのかなとこんなふうに思っております。</p> <p>十分でないかもしれませんが、私からの答えとしたいと思っております。以上です。</p>
事 務 局 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>最後になりますけれども、今までの議論を踏まえて、質問なり意見がございましたら、自由にご質問なりをしていただけたらと思いますので、挙手をお願いいたします。</p> <p>ありませんか。</p> <p>では、古川さんよろしくお願いいいたします。</p>
古 川 委 員	<p>はい、いろんな意見の中で、頭をよぎったんですけど、こういう事業に関しまして、最終に行き着くなら行き着くところまでですね、やはり、エキスパートが、専従のですねスタッフの方が、旗振り役がですねやはり必要なのではないかなと思うんですけど、そのあたりいかがでしょうか。</p> <p>それぐらいの気構えが必要なのではないのでしょうか。</p>
松 下 会 長	<p>はい、福知山市としましてどうでしょうか。</p> <p>こういう事業の専門家に専従していただいて、取り組んでいくというような、そうしたらどうだという意見なんですけど、それに対してどうでしょうか。</p>
地域振興部長	<p>私の方から、答えになるかわかりませんが。</p> <p>当然、事業できるまでもですし、できた後もいろんな例えば、いろんな御意見があつて、いろんな外からの例えば提案を受け入れながら、施設を回していく必要があると思うので、エキスパートというのは必要だろうと思っておりますけど、</p>

地域振興部長	<p>中々、役所という組織ですので、ずっとこれに関わっていくということが中々難しいのかなあとはい思いますけれども、三和支所というしっかりとした窓口がありますので、そこでは、三和地域の方々、三和支所それから三和荘と一体となって一生懸命頑張る。皆様に三和荘を盛り上げていけるよう頑張っていきたいと思っておりますし、この審議会の委員の皆様も、当然エキスパートの方々だと思っておりますので、今後そういった知見を十分にいただければ思っておりますので、よろしくお願いしたいと思います。以上です。</p>
松下会長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>私なりの考えですと、人事異動の時に、よく知っておられる担当の方が、ふっとおられなくなるようなことがよくありますので、そこらへんも踏まえてですね、専従者がおけないというのであれば、せめて、人事の方ぐらいは、考えていただくというようなところでお願いをできたらいいのになというふうに思っています。</p> <p>すみません。古川さんありがとうございました。</p> <p>次、手を上げられておられた小原さん。</p>
小原委員	<p>私の方から、小原ですが、感想というか、目的として、行政施設の配置した地域の交流拠点という方法は賛成ということですが、どうしても他から集客ということよりも、地域の方の交流拠点ということをお願いしたいというふうに思います。</p> <p>もう一点、実は、運動施設の運営についてですけども、実態がよく分からないんですが、例えばテニスとか、住民が高齢化している中で、利用する人が限られてくるんじゃないかなと、アーチェリーなんか、あるいはペタンクとか、地域の方というよりも、福知山市全体の施設みたいな感じになっておるということではないかなと思っています。</p> <p>まあ、できればですね、テニスコートなんか、テニスの上手な人は教えるような教室を月1回とかやるとか、そういうような社会体育の振興を、できれば運営をぜひしていただければより住民に馴染みのある施設になるのではないかなという風に思います。以上です。</p>
松下会長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>地域の方の交流拠点ということに重点を置いて施設を運営してください。特に運営施設は、運営の設備なんかを使ったテニスコート教室とか、そういうようなことで運動施設の方は、市の運営になりますので、市がいかに運営をするかということだと思いますので、今の小原さんの質問に対して、そういうことをやっているかというような気があるのかどうかという答えをお願いします。</p>
支所長	<p>公民館施設として今後運営をしていくことで、体育施設もこれまでより、まあ、特に三和荘については、テニスコート、ペタンクコート、アーチェリー場という他にはあまりない、テニスコートは他にもありますけど、あまりないようなものもあるということで、地域の方々にもそういうスポーツに馴染み、親しんでいただけるような生涯学習の取組、これを進めていけたらなというふうに思っております。</p> <p>後、体育施設として、グラウンドそれから体育館がございますので、今以上に一層これも活用いただくというふうに考えているところでございます。</p> <p>以上です。</p>
松下会長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>まあ、運動施設に関しましては、利用者が来るのを待つだけではなくて、積極的にこちらから呼びかけていくというようなことで一つお願いしたいというふうに思います。</p>

松 下 会 長	<p>中尾先生、最後に私が一個だけ質問して、有識者としての最後のまとめということで、最後に。</p>
中 尾 委 員	<p>あまりお金のね、いくら必要だとかさっき言っちゃたんですけども、要はお金があればなんでもできると思いきや、お金をかけてもできない部分もちろんあるんでしょうし、逆に言うと、お金をかけなくてもできることがいっぱいあるんだと思うんですね。</p> <p>その売り出し方っていうんですかね、ネーミングだとか、コンセプトだとか、そういうふうやっていく中で、今のスポーツ施設の話もありましたけども、もちろん地元の人が、利用して、できる状態。そして維持していくためにも、外人の利用というのも底支えがないと本学も北近畿の学生だけでは絶対もたないんですよ。全国から学生が来てくれているから地元の大学生も来れるというものということと、両方必要なんだと思って、地元も大切ですし、地元が使えるためにも外人たちも来てもらいやすいだとか、そんなことかなということちょっと思います。だからお金、お金と言ってすみませんでした。お金がなくても他にもやることいっぱいあると思いますので、ちょっとその点追加します。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございました。</p> <p>最後に私が質問なんですけどよろしいでしょうか。</p> <p>フリースペースを作っていただきたいということで、玄関入ったところをフリースペース的な扱いということで聞いておるんですけども、そこで、金銭のやりとりをする場が今では、今の公共施設では金銭のやりとりをするバザーなんかはダメだというふうになっておるんですけども、その部分だけ、三和荘のその部分だけ、バザーぐらいはできるようなことにしていただきたい。ということをお願いしたんですけども、そこはどういうふうになっておるのでしょうか。</p>
支 所 長	<p>はい、地域振興という視点で考えていける事業でございましたら公共施設でございますので、取り組みは可能かなというふうには思います。ただ、商業的な事業という中味になりますと、これは使用料が発生するというので、通常よりも例えば2倍とか3倍とか条例に基づいた使用料をいただくというような運営にならざるを得ないかなというふうには思います。</p> <p>で、そのやり方というところで、また、御相談もさせていただく中で、地域協議会の取り組みとして、される部分ということで、いろいろとやり方を考えていけたらと思いますので、よろしく願いいたします。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>それでは。堀さんどうですか。</p>
堀 委 員	<p>ええと、そうですね。</p> <p>みなさん結構いろいろまとめてくださってたんで、全体的なことはあれなんですけど、また追加で僕が一つ実現していただきたいと思う個人的なあれがあるんですけど、「パブリック本棚」って聞かれたことある方いらっしゃいますか。ヨーロッパのドイツの方で凄く盛んに行われているんですけど、電話ボックスのような箱が街の至る所に置いてあるんですね。各街の一つとか二つ置いてあるんですけど、そこに自分が読み終わったお勧めの本とかを、街の人々が入れていくんですよ。この本を誰かに読んで欲しい。この本をみんなで読んでくれたら世の中良くなると思ったような本を、みなさんが入れていく。で、自分で本を買うお金がない子どもたちであったりとか、後は誰かがお勧めしてくれた本を自分が読みたいというような人たちが、次にそこに訪れて、その本を一つもらう。一つもらったと同時に、自分が読んでた本を一つ入れるという、本の交換掲示板みたいな感じなんですけど、ドイツではすごくそれが、教育にも貢献するというので、すごくうまくまわっているんですよ。また、「パブリック本棚」を検索していた</p>

堀 委 員	<p>だいたら出ると思うんですが。</p> <p>で、僕は、日本であまり実例が調べるとなくて、ドイツではすごくおしゃれなガラス張りの電話ボックスのような形にして、一つの街のモニュメントのようにもなっているんですね。</p> <p>僕は、以前、中六人部に住んでいて、中六人部地域協議会にこれで予算でないかって一度申請書を出したことがあるんですけど、結局そこでは通らなくてね、実現が至らなくなったんですけど。ま、三和荘の方にそういう、全然大して初期費用も掛からない、箱を置くだけなんで雨に濡れない。それを置くことによって、今新しい本入ったかなというので、訪れるきっかけにもなりますし、一つの日本であまりないので、話題性にもつながって、それをきっかけに、ちょっと遠くからでも見に行こうと人が増えてたりとか、僕だったら少々遠くても、月に1回ぐらいは本交換しに行きたいな思いますし、それが、子どもたちとか、住民の方たちの知識とかそういう向上につながっていけば、すごいすてきな仕組みだなと思って。ちょっと「パブリック本棚」の導入も検討していただけたらなあと思います。予算は全然かからないので。</p>
松 下 会 長	<p>はい、ありがとうございます。</p> <p>これは言うまでもなく、市の方が考えていただくし、我々住民サイドとしてもフリースペースを使ったところの利用として、そういうところを考えていければなあというふうに思います。</p> <p>今、三和地域協議会の方がやっておる、おゆずり会とも通じるところがあります。自分では必要でないけども、新品なんで、まだ人に使っていただきたいという取り組みを、今おゆずり会ということでやっていますので、そういうようなこととコラボしながら、「パブリック本棚」っていうのも提案していただいたんで、考えていったらいいんじゃないかなあというふうに思います。</p> <p>すみません。市が答えるべきところ、私が答えてしまったみたいで申し訳ないですけど。</p> <p>時間もありますので、これで意見の方は打ち切らしていただいてもよろしいでしょうか。</p>
各 委 員	異議なし
松 下 会 長	<p>じゃ、意見もないようですので、これで、意見交換はここで終わらせていただきます。</p> <p>後はですね。ただいま、今出てきました意見の整理を事務局にお願いして、よりよい三和荘にさせていただきたいというふうに思います。意見の整理をよろしくお願いします。</p> <p>市の方よろしくお願いします。</p>
事 務 局 (横田補佐)	<p>委員の皆様、長時間にわたりまして、御協議、御質問をいただきましてありがとうございます。それでは、閉会にあたりまして、小原副会長様から閉会の御挨拶をいただきたいと思っておりますので、よろしくお願いいたします。</p>
小 原 副 会 長	<p>はい、それでは、大変寒い中、コロナの蔓延する中、会合にお集まりいただきましてありがとうございました。大変貴重な意見を出していただいたというふうに思います。今後につきましては、事務局の方でまとめていただきまして、よりよい三和荘になりますようによろしくお願ひしたいと思ひます。本日は大変御苦勞様でした。</p>
事 務 局 (横田補佐)	<p>委員の皆様、どうもありがとうございました。</p> <p>以上をもちまして、令和3年度第1回三和荘運営審議会を終了させていただきます。</p> <p>本日は、長時間にわたり、御審議の方をいただき、誠にありがとうございました。</p>

事務局 (横田補佐)	た。 ありがとうございました。
	[閉会]