

平成30年度 事務事業評価シート

(単位:千円)

|                   |                             |   |        |                   |                 |                      |          |  |
|-------------------|-----------------------------|---|--------|-------------------|-----------------|----------------------|----------|--|
| 事業属性              | 事業名(コード)                    | まちなみ環境整備事業  |        |                   | 310243          | 担当課                  | 産業観光課    |  |
|                   | 開始年度                        | 平成23(2011)  | 終了予定年度 | 平成32(2020)        | 作成責任者           | 大西 孝治                |          |  |
|                   | 歳出費目                        | 款) 商工費  | 項) 商工費 | 目) 商工業振興費         | 決算付属資料          |                      | 頁        |  |
|                   | 施策の大綱                       | 土地利用および市街地・集落整備   |        |                   | 関連計画等           | 福知山市中心市街地活性化基本計画     |          |  |
|                   | 施策名                         | 中心市街地を活性化する   |        |                   | 根拠法令等           | 福知山市街なみ環境整備事業補助金交付要綱 |          |  |
|                   | 事業区分                        | <input type="checkbox"/> 法定受託事務 <input checked="" type="checkbox"/> 国府補助事業 <input type="checkbox"/> 市単独事業 <input type="checkbox"/> その他 ( )  |        |                   |                 |                      |          |  |
| 基礎情報              | 事業目的<br>(あるべき姿)             | 城下町福知山のまちなみのシンボルである福知山城から京街道、新町、広小路界限、御霊神社など江戸時代の「まち割り」から明治・大正・昭和の佇まいを残す町並みや建造物が数多く残っている。これらの歴史的資産や文化を活用し、地元住民により定められた街づくり協定に基づく景観整備に対して支援を行うことで、美しく誇りある街並みを形成し、来訪者や居住者の増加を図る。                      |        |                   |                 |                      |          |  |
|                   | 対象者                         | 対象地域で建物の外観整備を行う者  | 対象者数   | 1                 | 一人当たりコスト        | 1,920.00             |          |  |
|                   | 実施方法                        | <input type="checkbox"/> 直接実施 <input type="checkbox"/> 業務委託 <input type="checkbox"/> 指定管理 <input checked="" type="checkbox"/> 補助金 <input type="checkbox"/> その他<br>〈委託先・実施主体等〉 街づくり協定に基づく町並み環境整備促進地域 |        |                   |                 |                      |          |  |
|                   | 事業概要                        | 外観修景整備に対する補助(間接補助)<br>国補助:補助対象経費の1/3以内<br>市補助:補助対象経費の1/3以内<br>補助金限度額は1件につき2,000千円   |        |                   |                 |                      |          |  |
|                   | 主な経費と<br>具体的内容<br>(H29実績)   | 項 目   |        | 具 体 的 な 内 容       |                 |                      | H29経費    |  |
|                   |                             |   |        |                   |                 |                      |          |  |
|                   |                             |   |        |                   |                 |                      |          |  |
|                   |                             |   |        |                   |                 |                      |          |  |
| 関連事業              |                             |   |        |                   |                 |                      |          |  |
| 予算と執行の<br>状況      | 区 分                         |   |        | H28               | H29             | H30                  | H31要求    |  |
|                   | 事業費                         | 当初予算・・・①  |        | 6,000             | 4,000           | 2,000                |          |  |
|                   |                             | 補正予算等・・・②   |        | △ 5,196           | △ 4,000         | 0                    |          |  |
|                   |                             | 繰越し等・・・③  |        | 0                 | 0               | 0                    |          |  |
|                   | 財源内訳                        | 一般財源  |        | 201               | △ 4,000         | 0                    |          |  |
|                   |                             | 国支出金  |        | 402               | 2,000           | 1,000                |          |  |
|                   |                             | 府支出金  |        | 201               | 0               | 0                    |          |  |
|                   |                             | 地方債   |        | 0                 | 0               | 0                    |          |  |
|                   |                             | その他特財   |        | 0                 | 2,000           | 1,000                |          |  |
|                   |                             | 特定財源名称<br>(H29実績)   |        |                   | 0               |                      | 頁        |  |
|                   |                             |   |        |                   | 0               |                      | 頁        |  |
| 職員人件費             | 従事職員数(正職/嘱託)                |   | 0.23/0 | 0.24/0            | 0.20/0          | /                    |          |  |
|                   | 概算人件費・・・④                   |   | 1,840  | 1,920             | 1,600           |                      |          |  |
| 総事業費(①+②+③+④)・・・⑤ |                             |   | 2,644  | 1,920             | 3,600           |                      |          |  |
| 執行状況              | 執行額・・・⑥                     |   | 804    | 0                 |                 |                      |          |  |
|                   | 執行率(⑥/(①+②+③)×100)          |   | 100.0% | #DIV/0!           |                 |                      |          |  |
| 業績指標              | 成果実績<br>(アウトカム)<br>実績/当初目標  | 指 標   | 単位     | H28               | H29             | H30                  | 最終目標     |  |
|                   |                             | 歴史・文化交流施設入館者数   | 人      | 381,538/3,676,000 | 409,753/385,500 | /387,750             | /390,000 |  |
|                   |                             |   |        | /                 | /               | /                    |          |  |
|                   | 活動実績<br>(アウトプット)<br>実績/当初見込 | 指 標   | 単位     | H28               | H29             | H30                  | 最終目標     |  |
|                   |                             | 修景実施件数  | 件      | 1/2               | 0/2             | /1                   | 42/45    |  |
|                   |                             | 単位あたりコスト  |        | 804.0             | 0.0             |                      |          |  |
|                   | 回                           | /   | /      | /                 |                 |                      |          |  |
|                   | 単位あたりコスト                    |   | 0.0    | 0.0               |                 |                      |          |  |

|                           |   | 項目   | 評価  | 評価に対する説明   |
|---------------------------|---|--|---|--|
| 一次評価<br>▽担当課による自己評価△      | 必要性   | 市民や社会のニーズを的確に捉えた事業か  | △   | 家屋の外観整備に対する補助要望は一定終了した状況にある。また、来訪者及び居住者のさらなる増加を図るため、平成30年度からは、より効果が高い店舗のみを対象とする。 |
|                           |   | 民間事業者や市民が自ら実施することのできない事業か  | ○   |  |
|                           |   | 目的・目標の達成手段として適切で、優先度の高い事業か   | △   |  |
|                           | 効率性   | 受益者との負担関係や単位あたりコストは妥当な水準か  | ○   | 地元住民により定められた街づくり協定に基づく景観整備に対して支援を行うことにより、市民独自の投資も促されることで効率的な街なみの形成と維持・向上が図られる。   |
|                           |   | 他の手段や方法とのコスト比較は十分行われているか   | ○   |  |
|                           |   | コスト削減や効率化に向けた工夫が施されているか  | ○   |  |
|                           | 有効性   | 成果目標は理にかなない、実績は適切に把握・測定されているか  | ○   | 福知山商工会議所及び福知山まちづくり株式会社と連携し、常に地元の動向を把握しながら事業を展開している。                              |
|                           |   | 活動実績は見込みに沿い、かつ投入資源に見合っているか   | △   |  |
|                           |   | 先行事例の分析や外部資源の活用は十分行われたか  | ○   |  |
|                           |   | 目的及び指標等の達成状況に対する評価   | 本事業を開始してから40件以上の景観整備が行われており、城下町の風情を活用したまちづくりが進んでいる。 |  |
|                           | 今後の課題及び方向性  | 地域の高齢化や空き家の増加によって、本事業の活用件数(特に一般住宅)が減少傾向にある。実施エリアが東部地区に限定されており、地元自治会に今後の利用調査を実施した結果、一般住宅の補助要望がないため、来訪者や居住者をより効果的に増やすため、補助対象を店舗に限る。また、駅正面通りでは平成29年度に民間でまちづくり協定を締結された。今後新しい動きも注視し事業の方向性を検討していく。                                   |   |  |
| 庁内及び外部による評価               | 二次評価<br>(庁内)<br>【行革担当課記入】   | 所 見  |   |  |
|                           |   |  |   |  |
| 三次評価<br>(外部)<br>【行革担当課記入】 | 所 見   |  |   |  |
|                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・アウトカム指標の立て方が、入館数というのは、1つの目安であるが、本事業のアウトカムとしてはつながりにくい。</li> <li>・居住者人数、新しく出店数をアウトカムにする</li> <li>・受益者負担率が高い事業であるので、受益者負担率の明記と事業名の変更(「・・・補助」事業)</li> <li>・事業が実施された後、景観改修が、どのくらい効果があったのか — 商業の活性化や、土地価格の上昇や、市民の誇りの向上や、その他の指標(目標)も必要なのではないか</li> <li>・成果実績 … 「まち歩きをする人の数」をいれては</li> <li>・次のエリアでの展開を検討される場合には、現在の対象エリアでの検証を十分にした上で進められたい。</li> <li>・主な経費欄に記入</li> </ul> |  |   |  |
| 来年度方針                     | 担当課の事業の見直し及び予算要求方針  | 方針区分   | 内 容   |  |
|                           |   | <input type="checkbox"/> 廃止/休止<br><input type="checkbox"/> 他事業と統合し組替<br><input type="checkbox"/> 予算縮減を伴う見直し<br><input type="checkbox"/> 予算増減のない見直し<br><input type="checkbox"/> 予算拡充を伴う見直し<br><input type="checkbox"/> 事業の見直しなし |   |  |
|                           | 予算への反映<br>【財政担当課記入】   | 予算額の反映状況(対H30)   | 担当課の見直し・要求方針に対する所見【行革担当課記入】                         |  |
|                           |   | <input type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 組替<br><input type="checkbox"/> 縮減 <input type="checkbox"/> 廃止/休止<br><input type="checkbox"/> 拡充   |   |  |

平成30年度 事務事業評価シート

(単位:千円)

|                   |                             |   |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
|-------------------|-----------------------------|---|-----------|---------------------------|------------|------------------|-------|-------|---|--|
| 事業属性              | 事業名(コード)                    | 中心市街地空き家・空き店舗等対策支援事業  |           |                           | 310256     | 担当課              | 産業観光課 |       |   |  |
|                   | 開始年度                        | 平成21(2009)  |           | 終了予定年度                    | 平成32(2020) |                  | 作成責任者 | 大西 孝治 |   |  |
|                   | 歳出費目                        | 款) 商工費  | 項) 商工費    | 目) 商工業振興費                 | 決算附属資料     |                  | 184   | 頁     |   |  |
|                   | 施策の大綱                       | 土地利用および市街地・集落整備   |           |                           | 関連計画等      | 福知山市中心市街地活性化基本計画 |       |       |   |  |
|                   | 施策名                         | 中心市街地を活性化する   |           |                           | 根拠法令等      | -                |       |       |   |  |
|                   | 事業区分                        | <input type="checkbox"/> 法定受託事務 <input checked="" type="checkbox"/> 国府補助事業 <input type="checkbox"/> 市単独事業 <input type="checkbox"/> その他 ( )  |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
| 基礎情報              | 事業目的<br>(あるべき姿)             | 空き家、空き店舗が増え、空洞化が進む中心市街地において、不動産の流通を促進し、まちなか居住の推進による居住人口の増加と商業活性化を図る。  |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
|                   | 対象者                         | ストックバンク制度利用希望者及び開業希望者   | 対象者数      | 不特定多数                     |            | 一人当たりコスト         | -     |       |   |  |
|                   | 実施方法                        | <input type="checkbox"/> 直接実施 <input checked="" type="checkbox"/> 業務委託 <input type="checkbox"/> 指定管理 <input checked="" type="checkbox"/> 補助金 <input type="checkbox"/> その他<br>(委託先・実施主体等) 福知山まちづくり株式会社 |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
|                   | 事業概要                        | 福知山市のホームページにて中心市街地エリアの空き家、空き店舗、空き地の情報を掲載し、情報発信を行う。また、ストックバンクを利用し、新規開業をする際に補助金を交付する。   |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
|                   | 主な経費と<br>具体的内容<br>(H29実績)   | 項目  |           | 具体的な内容                    |            |                  |       | H29経費 |   |  |
|                   |                             | 委託料   |           | 中心市街地空き家・空き店舗等ストックバンク登録業務 |            |                  |       | 3,487 |   |  |
| 負担金補助及び交付金        |                             | 空き店舗等対策事業補助金  |           |                           |            | 2,900            |       |       |   |  |
|                   |                             |   |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
| 関連事業              |                             |   |           |                           |            |                  |       |       |   |  |
| 予算と執行の<br>状況      | 区分                          |   |           | H28                       | H29        | H30              | H31要求 |       |   |  |
|                   | 事業費                         | 当初予算・・・①  |           | 8,235                     | 7,835      | 10,945           |       |       |   |  |
|                   |                             | 補正予算等・・・②   |           | △ 758                     | △ 1,006    | 0                |       |       |   |  |
|                   |                             | 繰越し等・・・③  |           | 0                         | 0          | 0                |       |       |   |  |
|                   | 財源内訳                        | 一般財源  |           | 4,794                     | 0          | 0                |       |       |   |  |
|                   |                             | 国支出金  |           | 2,683                     | 3,414      | 5,472            |       |       |   |  |
|                   |                             | 府支出金  |           | 0                         | 0          | 0                |       |       |   |  |
|                   |                             | 地方債   |           | 0                         | 0          | 0                |       |       |   |  |
|                   |                             | その他特財   |           | 0                         | 3,415      | 5,473            |       |       |   |  |
|                   |                             | 特定財源名称<br>(H29実績)   | 地方創生推進交付金 |                           |            | 3,194            | 国補助金  | 18    | 頁 |  |
|                   |                             |   | 地域振興基金繰入金 |                           |            | 3,193            | 基金繰入金 | 36    | 頁 |  |
|                   | 職員人件費                       | 従事職員数(正職/嘱託)  |           | 0.45/0                    | 0.20/0     | 0.20/0           |       |       |   |  |
|                   |                             | 概算人件費・・・④   |           | 3,600                     | 1,600      | 1,600            |       |       |   |  |
| 総事業費(①+②+③+④)・・・⑤ |                             |   | 11,077    | 8,429                     | 12,545     |                  |       |       |   |  |
| 執行状況              | 執行額・・・⑥                     |   | 5,647     | 6,387                     |            |                  |       |       |   |  |
|                   | 執行率(⑥/(①+②+③)×100)          |   | 75.5%     | 93.5%                     |            |                  |       |       |   |  |
| 業績指標              | 成果実績<br>(アウトカム)<br>実績/当初目標  | 指標  | 単位        | H28                       | H29        | H30              | 最終目標  |       |   |  |
|                   |                             | 新店舗開業数  | 件         | 5/4                       | 3/4        | /4               | 8/20  |       |   |  |
|                   |                             |   |           | /                         | /          | /                |       |       |   |  |
|                   | 活動実績<br>(アウトプット)<br>実績/当初見込 | 指標  | 単位        | H28                       | H29        | H30              | 最終目標  |       |   |  |
|                   |                             | 新規登録物件数   | 件         | 5/10                      | 11/10      | /15              | 20    |       |   |  |
|                   |                             |   | 単位あたりコスト  | 1,129.4                   | 580.7      |                  |       |       |   |  |
| 新規利用登録者数          | 人                           | 13/10   | 25/15     | /25                       | 30         |                  |       |       |   |  |
|                   | 単位あたりコスト                    | 434.4   | 255.5     |                           |            |                  |       |       |   |  |

|                           |  | 項目   | 評価   | 評価に対する説明   |
|---------------------------|--|--|--|--|
| 一次評価<br>▽担当課による自己評価△      | 必要性  | 市民や社会のニーズを的確に捉えた事業か  | ○  | 中心市街地において増加する空き家・空き店舗等の活用を促進するためには、マッチングを進める必要があり、地域の情報の集まりやすい行政が関わる必要がある。 |
|                           |  | 民間事業者や市民が自ら実施することのできない事業か  | ○  |  |
|                           |  | 目的・目標の達成手段として適切で、優先度の高い事業か   | ○  |  |
|                           | 効率性  | 受益者との負担関係や単位あたりコストは妥当な水準か  | ○  | 福知山まちづくり株式会社と連携して事業を実施することで、専門的に取り組む人材を確保し、事業の遂行にあたることができている。              |
|                           |  | 他の手段や方法とのコスト比較は十分行われているか   | ○  |  |
|                           |  | コスト削減や効率化に向けた工夫が施されているか  | ○  |  |
|                           | 有効性  | 成果目標は理にかなない、実績は適切に把握・測定されているか  | ○  | 物件の登録件数及び成約件数を効果的に伸ばすことが課題となっている。  |
|                           |  | 活動実績は見込みに沿い、かつ投入資源に見合っているか   | △  |  |
|                           |  | 先行事例の分析や外部資源の活用は十分行われたか  | ○  |  |
|                           |  | 目的及び指標等の達成状況に対する評価   | 中心市街地における空き家・空き店舗等の不動産の流動化を進めるため、本事業は一定のニーズがあり、実績も伴っており、不動産の流動化に効果を発揮している。 |  |
|                           | 今後の課題及び方向性   | さらなる登録物件数の増加及び利用希望者の発掘に繋げるため、物件見学ツアーやDIYワークショップの開催等、継続して情報発信していくことが必要である。  |  |  |
| 庁内及び外部による評価               | 二次評価<br>(庁内)<br>【行革担当課記入】  | 所 見  |  |  |
|                           |  |  |  |  |
| 三次評価<br>(外部)<br>【行革担当課記入】 | 所 見  |  |  |  |
|                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>・HP上のストックバンクの内容情報の質、フォローが、現状の委託業務内容では不安<br/>⇒HPへのアクセス件数や、フォローUP体制を数値化必要</li> <li>・まちづくり(株)は成約件数を上げているような活動がわかりにくい → 成約件数が目標にない</li> <li>・委託料と、その成果が明確でなく、居住人口の増加と商業活性化が図られているとはいいがたい実績であり、委託のあり方、目標(指標)のあり方など、根本的に見直しが必要なのではないか</li> <li>・まちづくり会社への委託方法については、インセンティブが働く形、逆に言えば、成果がない場合は減額するような契約が妥当</li> <li>・開業店舗の売り上げや集客数、納税額といったデータも収集・分析されたい</li> </ul> |  |  |  |
| 来年度方針                     | 担当課の事業の見直し及び予算要求方針   | 方針区分   | 内 容  |  |
|                           |  | <input type="checkbox"/> 廃止/休止<br><input type="checkbox"/> 他事業と統合し組替<br><input type="checkbox"/> 予算縮減を伴う見直し<br><input type="checkbox"/> 予算増減のない見直し<br><input type="checkbox"/> 予算拡充を伴う見直し<br><input type="checkbox"/> 事業の見直しなし |  |  |
| 予算への反映<br>【財政担当課記入】       | 予算額の反映状況(対H30)   | 担当課の見直し・要求方針に対する所見【行革担当課記入】  |  |  |
|                           |  | <input type="checkbox"/> 維持 <input type="checkbox"/> 組替<br><input type="checkbox"/> 縮減 <input type="checkbox"/> 廃止/休止<br><input type="checkbox"/> 拡充   |  |  |